

**PROF. ZW. DR HAB. ANDRZEJ K. KOŹMIŃSKI DR H.C.**  
**Członek Korespondent PAN**  
**Ur. 1.04.1941**

**Adres:** Akademia Leona Koźmińskiego, (do 2008: Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Zarządzania imienia Leona Koźmińskiego) ul. Jagiellońska 59 00-987 Warszawa;  
Tel: (+48 22) 519 21 11; 519 21 12  
e-mail: [kozmin@kozminski.edu.pl](mailto:kozmin@kozminski.edu.pl) lub: [kozmin@alk.edu.pl](mailto:kozmin@alk.edu.pl)

**Stanowisko:** Prezydent, Przewodniczący Rady Powierniczej, Dyrektor Centrum Interdyscyplinarnego.

**Dyscyplina:** Ekonomia.

**Specjalność:** Zarządzanie.

**Specjalizacja naukowa:** Teoria organizacji i zarządzania, ekonomia polityczna, zarządzanie międzynarodowe, zarządzanie w krajach postsocjalistycznych, socjologia ekonomiczna i zarządzania.

**Stopnie i tytuły naukowe:**

- Magisterium nauk ekonomicznych, SGPiS – 1963;
- Magisterium Socjologii, UW – 1964;
- Doktorat nauk ekonomicznych, SGPiS – 1965;
- Habilitacja w naukach ekonomicznych, UŁ – 1968;
- Profesura nadzwyczajna – 1976;
- Profesura zwyczajna – 1983.
- Doktorat Honoris Causa Uniwersytetu Szczecińskiego – 2015.
- Doktorat Honoris Causa ESCP-Europe, Paryż – 2017.

**Kariera akademicka:**

- Asystent, Katedra Ekonomii Politycznej SGPiS – 1963-1965;
- Adiunkt, Katedra Ekonomii Politycznej SGPiS – 1965 – 1969;
- Docent, Katedra Teorii Organizacji, SGPiS – 1969 – 1973;
- Docent, Katedra Analizy Systemowej, UW – 1973 – 1976;
- Profesor nadzwyczajny, Katedra Analizy Systemowej, UW – 1976 – 1981;
- Profesor nadzwyczajny, Katedra Teorii Organizacji, UW – 1981-1983;
- Profesor zwyczajny, Katedra Teorii Organizacji, UW – 1983-1998;
- Profesor zwyczajny, Instytut Socjologii, UW - 1998 – 2000;
- Profesor zwyczajny, Katedra Zarządzania ALK – 1994 –

**Członkostwo z wyboru w organizacjach akademickich:**

- Polska Akademia Nauk, członek korespondent – 1998;
- European Academy, członek rzeczywisty – 2003.
- International Academy of Management – 1996;
- Towarzystwo Naukowe Warszawskie, członek rzeczywisty – 1984;
- Academie Europeene – 1997;

- Academie des Sciences Commerciales – 1992;
- Loża Amerykańska (PL US) – 2008;
- Komitet Nauk Organizacji I Zarządzania PAN – od 1974 do 1998 wybierany na kolejne trzyletnie kadencje, następnie z urzędu jako członek korporacji uczonych PAN, członek Prezydium.
- EFMD fellow 2020.

#### **Stanowiska kierownicze w szkolnictwie wyższym:**

- Kierownik Zakładu Analizy Systemowej, Instytut Zarządzania UW – 1973 – 1983;
- Kierownik Katedry Teorii Organizacji, Wydział Zarządzania UW – 1983 – 1998;
- Prodzikan Wydziału Zarządzania UW – 1977 – 1981;
- Dziekan Wydziału Zarządzania UW- 1981 – 1987;
- Dyrektor Międzynarodowego Centrum Zarządzania UW- 1991-1996;
- Kierownik Katedry Zarządzania ALK– 1993 – 2014
- Dyrektor Centrum Interdyscyplinarnego ALK – 2014 -;
- Rektor ALK– 1993 - 2011:
- Prezydent ALK, Przewodniczący Rady Powierniczej – 2011 -;
- Członek zarządu (Conseil d'Administration) – Ecole Supérieure de Commerce (ESC) Rouen, Francja – 2006 - 2010.

#### **Staż i stypendia zagraniczne:**

- Podoktorskie stypendium Fullbrighta , Carnegie Mellon University, Pittsburgh, USA – 1971 – 1972;
- Staż w Centre National des Recherches Scientifiques (CNRS) – Paryż, Francja – 1967;
- Staż w Departamencie Badawczym banku Istituto Mobiliare Italiano, Rzym, Włochy – 1962;
- Staż w instytucie badawczym SVIMEZ (Sviluppo Mezzogiorno), Rzym, Włochy – 1963.

#### **Wykłady kontraktowe na uczelniach zagranicznych:**

- UCLA (University of California, Los Angeles) USA – 1990, 1991, 1992, 1993, 1994, 1995, 1996;
- Donau Universitat, Krems, Austria – 1995, 1996, 1997, 1998;
- Uniwersytet w Orleanie, Francja – 1983, 1984, 1985, 1986, 1987, 1988, 1989;
- Central Connecticut State University, USA – 1986, 1987, 1988, 1989.
- George Washington University, Washington D.C.. USA – 1978, 1979;
- Duquesne University, Pittsburgh, USA – 1976, 1981.

#### **Wykłady gościnne w uczelniach zagranicznych:**

- Universitätseminar der Wirtschaft Schloss Gracht, RFN;
- INSEAD, Fontaineblau, Francja;
- Bled School of Management, Słowenia;
- International Management Center, Budapeszt, Węgry;
- Catholic University of Leuven, Belgia;
- Universite de Nancy, Nancy, Francja;
- Institut Francais de Gestion, Paryż, Francja;
- George Mason University, Virginia, USA;
- Bonn Universitat, Bonn, Niemcy;
- SINNEA, Bolonia, Włochy;
- Pontifica Universidad Catolica de Chile, Santiago, Chile;
- Technical University of Lisbon, Lizbona, Portugalia;
- Missisipi State University, USA;
- University of Oslo, Norwegia;
- Universite Luis Pasteur, Strasbourg, Francja;
- University of Istanbul, Istambuł, Turcja;
- Budapest University of Economics, Budapeszt, Węgry;
- Akademia Ekonomii i Prawa, Moskwa, Rosja.
- University of New Hamoshire, Durham, New Hampshire, USA;
- Institut Agronomie Mediteraneen, Montpellier, Francja.

#### **Osiągnięcia w dziedzinie kształcenia kadry:**

- 54 wypromowanych magistrów:
- 16 wypromowanych doktorów (Wiktor Askanas; Florence Clausard- Feldman; Dariusz Jemielniak, Monika Kostera; Piotr Kurczak; Dominika Latusek, Piotr Mikołajewski; Krzysztof Obłój, Tomasz Olejniczak, Anna Olszewska, Włodzimierz Piotrowski, Maciej Ramus, Alicja Sobczak, Adrian Szumski, Anna Świtek, Andrzej Zawiślak) 6 osób spośród nich (Askanas, Jemielniak, Kostera, Latusek-Jurczak, Obłój, Zawiślak) zostało profesorami na uczelniach krajowych i zagranicznych.

#### **Wystąpienia na konferencjach, seminariach naukowych (po 1995 r.)**

Pełna lista konferencji i seminariów naukowych, na których występował Prof. A.K. Koźmiński do otrzymania na żądanie.

- Marzec 2012, Gdańsk - Europejska Konferencja WAPOR (Word Association for Public Opinion Research). "Opinions and attitudes in times of economic turbulence". Wykład wprowadzający: "Economic imagination and its significance in present time".
- Listopad 2013, Warszawa – IX Kongres Ekonomistów Polskich: referat plenarny: "Wkład zarządzania we wzrost gospodarczy w krajach transformacji systemowej".
- Listopad 2013, Paryż konferencja międzynarodowa „La Pologne face a la crise en Europe” organizatorzy: La Societe Historique et Literaire Polonaise i l’Institut National des Langues et Civilations Orientales. Moderator Panelu ; « Le defi por la Pologne ».

- Marzec 2014, Kraków – Kongres Kultury Akademickiej referat: „Kultura sieci?” i prowadzenie panelu: „Nauka lokalna, narodowa czy kosmopolityczna? Sieć naukowa w erze globalizacji. Szanse awansu polskich uczelni w świecie”.
- Wrzesień 2013, Sopot, Europejskie Forum Nowych Idei: Przewodniczenie i udział w dwóch panelach: ”Jak wyleczyć stary kontynent? Idee i wartości dla przezwyciężenia kryzysu” „ Kryzys przywództwa, kryzys wartości, gdzie się podziały ideały.
- Październik 2013, Warszawa Konferencja:”Management and economic policy for development”. Referaty: “Managerial contribution to growth in transition economies” i “ALK index of socio economic balance for Poland” (z A. Noga, K. Zagórskim i K. Piotrowską”.
- Marzec 2013, Warszawa – European Executive Forum – Przewodnictwo Panelu: „Koniec świata menedżerów?”.
- Wrzesień 2012 Sopot- Europejskie Forum Nowych Idei: Panel: “The future of transatlantic relations”.
- Maj 2012 V Konferencja Krakowska “Transformacja sceny europejskiej i globalnej XXI wieku. Strategie dla Polski. Referat „Architektura ekonomiczna Europy w kryzysie”.
- Maj 2009- Bukareszt: UNESCO Forum on Higher Education In the Europe Region: Access, Values, Quality and Competitiveness referat „Competitiveness of Higher Education Institutions” .
- Listopad 2011 – Praga “World Forum on Governance” Organizator: Brrokings Institution, USA. Współ moderator panelu “Can Institutional Investors Really Be ‘Cop on the beat” Against Corruption” (z Profesorem Spephenem Davisem z Yale University.
- Październik 2011 Paryż konferencja: “Pologne Example d’une transition reussi?” organizator: Biblioteka Polska w Paryżu I ALK. Moderator sesji “La gestion des affaires en Pologne” I referat “Transformational Management: The Case of Poland”.
- Wrzesień 2011 – Warszawa Konferencja “Private Higher Education and its Contribution to Enhancement of Innovation Potential of Europe in the Global Competitive Environment” organizator: Łazarski University. Moderator panelu: “Private higher education as active participant of modernization processes”.
- Czerwiec 2009 – Paryż Biblioteka Polska Wykład: Transition: Vingt Ans Apres le Debut”.
- Kwiecień 2009 – Warszawa: International Conference “The Great Transformation 1989-20029” Referat; “Transition: Unanswered Questions”.
- Wrzesień 2008 „Business Schools Research At the Present Stage of Transition” referat na dorocznej konferencji CEEMAN (Central&East European Management Development Association ) Tirana, Albania.
- Listopad 2007 – Referat na XXV Kongresie Ekonomistów: „Ekonomia a inne nauki społeczne”, Warszawa.
- Czerwiec 2008 – Seminaria PAU (Polskiej Akademii Umiejętności – Kraków) „Patriotyzm ekonomiczny” – w ramach serii seminariów „Patriotyzm wczoraj i dziś”.

- Czerwiec 2008 referat „The Polish knowledge industry fading the European challenge” na konferencji PAN I Hiszpańskiej Real Academia de Ciencias Economicas y Financiaras “Plurality and Unity in European Social, Technical and Economic Thought”
- Maj 2005. Referat wiodący na dorocznej konferencji European Academy of Management „The future of management education” Munich, Germany.
- Luty 2005. referat na międzynarodowej konferencji: „The enlargement of the European Union and the national interest: culture, politics and economic perspectives” organizowana przez Baltic and East European Graduate School Sodertorns University College”. Referat: “Polish Economic Perspectives in the Framework of EU Enlargement” Stockholm, Sweden.
- Wrzesień 2004. referat na dorocznej konferencji European Association of International Education (EAIE) “Private sector in Polish higher education” Turin, Italy.
- Wrzesień 2004 wystąpienie na temat edukacji menedżerskiej na międzynarodowej konferencji organizowanej European Center for Higher Education UNESCO „Ethical and moral dimensions for higher education and science in Europe” Bukareszt.
- Lipiec 2004 – referat wiodący (keynote adress): “The change lab: Polish management and management education” na IFSAM I Scandinavian Academy of Management World Congress, Goeteborg.
- Maj 2003, Warszawa, Konferencja wspólna Wydziału Zarządzania UW i Wyższej Szkoły Przedsiębiorczości i Zarządzania im. Leona Koźmińskiego „Wyzwania globalizacji odpowiedzi przedsiębiorstw” referat: „Wyzwania przełomu”.
- Październik 2003, Paryż, referat w Stacji Naukowej PAN: „Czy polscy menedżerowie są zdolni do konkurencji na rynkach Unii Europejskiej”.
- Wrzesień 2002, Bled, Słowenia – przewodnictwo X dorocznej konferencji CEEMAN „Leadership in Transition Economies”;
- Wrzesień 2002, Bukareszt, Rumunia – „UNESCO-CEPES Jubilee International Conference on Higher Education in 21st century: Its Role and Contribution to Our Common Advancement” - udział w dyskusji panelowej: „Views from institutions of higher education and academic organizations”.
- Czerwiec 2002, Warszawa, Polska – przewodnictwo konferencji zorganizowanej przez UNESCO-CEPES i WSPiZ im. Leona Koźmińskiego: „Invitational Roundtable on Statistical Indicators for the Quality Assessment of Higher/Tertiary Education Institutions – The Methodologies of Ranking and League Tables”. Referat wiodący: “The Role of Higher Education in Transforming Societies within the Globalized Environment”;
- Czerwiec 2001, Warszawa, Polska – współ-przewodnictwo XXX rocznej konferencji EFMD „One Europe? One world?”;
- Salzburg, Austria, Kwiecień 2000 – seminarium UNESCO-CEPES: „Evolution of Universities in Central and Eastern Europe. Referat: “Leon Kozminski Academy of Entrepreneurship and Management”;

- Sierpień 1999, Chicago, USA – referat na American Academy of Management Meeting: Mary Jo Hatch, Monika Kostera, Andrzej K. Kozminski “Theater in Management”;
- Czerwiec 1998, Chicago, USA – Global Management Education Forum, referat: “Management Training in Transition Economies”;
- Referaty na rocznych konferencjach CEEMAN: Sankt Petersburg, Russia, Październik 1995, Praga, Republika Czeska, Październik 1996, Sinaia, Rumunia, Październik 1997; Ryga, Łotwa, październik 1998;
- Czerwiec 1996, Bruksela, Belgia – XXV konferencja roczna EFMD „Visions for Management Development” Referat: „What Are We Developing Managers for”;
- Lipiec 1996, Salzburg, Austria – “Central and Eastern European Economic Summit” referat: “Human Resources- Training for the Market”;
- Maj 1995, Catania, Włochy – Interuniversity center seminar “Lessons from Recession”, referat: “Lessons from Recession in Central and Eastern Europe: From Survival to Continuous Improvement”.

#### **Uczestnictwo w kolegiach redakcyjnych:**

- Master of Business Administration, wydawca: ALK, Warszawa – 2001- 2010;
- Pzegląd Organizacji, wydawca: TNOiK, Warszawa – 1985 - 2007 ;
- Nauki o Zarządzaniu, wydawca: PWN, Warszawa – 1985 – 1988 (redaktor naczelny);
- Seria wydawnicza: International Management, wydawca: State University of New York Press, Albany, N.Y. – 1992 – 1999;
- International Studies of Management and Organization, wydawca: M.E. Sharpe Inc. New York – 1970 - ;
- International Encyclopedia of Business and Management, wydawca: Routledge, London – 1996.
- Kozminski Series in Management and Economics – wydawca Peter Lang Frankfurt am Main – 2013 -

#### **Uczestnictwo w organizacjach, pełnione funkcje:**

- Konferencja Retorów Akademickich Szkół Polskich (KRASP) członek Prezydium, Przewodniczący Tymczasowej Konferencji Rektorów Akademickich Uczelni Niepaństwowych. 2002 – 2008.
- Ośrodek Przetwarzania Informacji OPI przy Ministerstwie Nauki i Szkolnictwa Wyższego – Przewodniczący Rady Naukowej 2012 – 2016.
- CEEMAN (Central and Eastern European Management Development Association) – wiceprezes 1993 - 2005;
- EFMD (European Foundation for Management Development) – członek zarządu 1995 – 2001, członek Komisji Akredytacyjnej (Awarding Body) EQUIS 2002 - 2008 ;

- UNESCO European Center for Higher Education in Bucharest (UNESCO-CEPES) – członek Rady Naukowej 2003 - 2009, wiceprzewodniczący 2004 - 2009;
- AACSB (American Association of Collegiate Schools of Business) członek zespołu d/s międzynarodowych 1998 - 2001;
- Fundacja Bankowa im. Leopolda Kronenberga - członek Rady Programowej i Kapituły Nagrody Gieysztora 2009 - ,
- Global Foundation for Management Education – członek Rady Dyrektorów – 2009 - 2012,
- Rada Arbitrów przy Krajowej Izbie Gospodarczej członek - 2009 -
- TNOiK (Towarzystwo Naukowe Organizacji i Kierownictwa) wiceprezes 1981 – 1985, członek honorowy – 1998.
- Instytut Społeczeństwa Wiedzy Fundacji Rektorów Polskich – członek Rady Programowej 2004 -;
- Polskie Towarzystwo Socjologiczne;
- European International Business Association;
- Członek Prezydium Komitetu Nauk Organizacji i Zarządzania PAN 2000- .
- Członek Centralnej Komisji do spraw stopni i Tytułu Naukowego – 1987 – 1990.

#### **Funkcje publiczne i państwowe:**

- Członek zespołu doradców Prezesa Rady Ministrów – 1989;
- Członek Rady Strategii Społeczno-Gospodarczej przy Prezesie Rady Ministrów – 1995 - 2006;
- Członek Rady do Spraw Edukacji i Badań Naukowych przy Prezydencie RP – 2008 - 2010;
- Członek Narodowej Rady Rozwoju przy Prezydencie RP – 2010.
- Przewodniczący Konwentu Uczelni Niepaństwowych przy Ministrze Edukacji Narodowej – 1997 - 2001;
- Przewodniczący Zespołu Identyfikującego Członków Rady Narodowego Centrum Nauki 2014 - 2018;
- Ekspert sejmowy – 1990 – 1992.

#### **Konsultant:**

- OECD – 1991;
- UNIDO – 1983;
- ILO – 1992;
- POLGAS – 2002;
- Ministerstwa Edukacji – 1988;
- Ministerstwa Przekształceń Własnościowych – 1990;
- Instytutu Organizacji Przemysłu Maszynowego – 1976-1979;
- Instytutu Handlu Wewnętrznego – 1968 – 1971.

#### **Uczestnictwo w organach spółek prawa handlowego:**

- Międzynarodowa Szkoła Zarządzania Spółka zoo. – Prezes Zarządu - 1989 - ;

- Bank Millenium. – Członek rady nadzorczej, przewodniczący Komitetu Personalnego - 2000 –;
- Daewoo FSO Motor S.A. – Członek rady nadzorczej – 2000 - 2004;
- Furnell International S.A. – Członek rady nadzorczej – 1989 – 1992;
- CSBI S.A. (Grupa Computerland) – przewodniczący rady nadzorczej – 1996 – 1998;
- Computerland S.A., a następnie Signity S.A. – Przewodniczący rady nadzorczej – 2002 – 2007
- Narodowy Fundusz Inwestycyjny Progress S. A. – Członek rady nadzorczej—2005 - 2006;
- „Orange” Polska SA, d. Telekomunikacja Polska SA. – Przewodniczący rady nadzorczej – 2006 – 2013, Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej- 2013 - 2016

### **Odnaczenia, nagrody, wyróżnienia**

- Krzyż Kawalerski Orderu Odrodzenia Polski – 1983;
- Krzyż Oficerski Orderu Odrodzenia Polski - 2000;
- Krzyż Komandorski Orderu Odrodzenia Polski – 2011.
- Kawaler Orderu Palm Akademickich nadanego przez Premiera Republiki Francuskiej – 2016.
- Medal Europejski przyznany przez Europejski Komitet Społeczno-Ekonomiczny i Business Center Club – 2014.
- Medal im. Tadeusza Kotarbińskiego Nr. 1 przyznany przez Prezesa PAN za szczególne osiągnięcia w dziedzinie organizacji i zarządzania – 1999.
- Nagroda zespołowa Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego w dziedzinie dydaktyki za książkę „Zarządzanie od podstaw. Podręcznik Akademicki” (współautorstwa D. Jemielniaka) – 2009.
- Nagroda za redakcję naukową akademickiej książki roku 1996 za książkę Zarządzanie – teoria i praktyka.
- Nagroda naukowa Wydziału I PAN – 1990;
- Nagroda Komitetu Nauk Organizacji i Zarządzania PAN za monografię Ograniczone przywództwo. Studium Empiryczne 2014.
- Pierwsza nagroda w konkursie „Economicus” 2015 Dziennika Gazety Prawnej za najlepszą książkę szerzącą wiedzę ekonomiczną za książkę Czas pokera.
- Nagroda Specjalna PKO BP za najlepszą książkę ekonomiczną polskiego autora za książkę Czas pokera - 2015.
- Nagrody naukowe Ministra Edukacji Narodowej – 1974, 1975, 1977, 1986.
- Nagroda za stworzenie pierwszego w Polsce Programu MBA przyznana przez Polish Business Club i Polish Business Corporation – 1992;
- Nagroda specjalna Zarządu Konfederacji „Lewiatan” za udowodnienie, że prywatne szkolnictwo wyższe może być wzorem działania dla całego systemu kształcenia w Polsce – 11 Maj 2015.
- Wektor 2015 „za stworzenie jednego z najważniejszych ośrodków akademickich w Polsce oraz za zbudowanie modelowej współpracy



- pomiędzy środowiskami nauki i biznesu” przyznany przez Pracodawców Rzeczypospolitej Polskiej.
- Dyplom honorowy za osiągnięcia w dziedzinie zarządzania; międzynarodowego przyznana przez Rektora George Washington University, Washington D.C. USA – 1979.

## PUBLIKACJE NAUKOWE

Współczynnik Hirsha H – 27 według portalu „Publish or Perish”, ilość cytowań: 4681.

### Publikacje książkowe

Andrzej K. Koźmiński, Adam Noga, Katarzyna Piotrowska, Krzysztof Zagórski The Balanced Development Index For Europe’s OECD Countries, Springer Briefs in Economics Cham, Switzerland 2020. 112 ss.

Grzegorz W. Kołodko, Andrzej K. Koźmiński Nowy pragmatyzm kontra nowy nacjonalizm Prószyński i Ska.: Warszawa 2017 ss. 271.

Andrzej K. Koźmiński Wyobraźnia ekonomiczna Wydawnictwo Poltext: Warszawa 2016 ss. 310.

Krzysztof Zagórski, Andrzej K. Koźmiński, Witold Morawski, Katarzyna Piotrowska, Gavin Rae, Marta Strumińska-Kutra Postawy ekonomiczne w czasach niepewności. Ekonomiczna wyobraźnia Polaków 2012-2014 Wydawnictwo Naukowe Scholar: Warszawa 2015 ss. 266.

Andrzej K. Koźmiński, Dariusz Jemielniak, Dominika Latusek-Jurczak Zasady zarządzania Wolters Kluwer: Warszawa 2014 ss. 458.

Andrzej K. Koźmiński Czas pokera Wolters Kluwer: Warszawa 2014 ss. 347.

Andrzej K. Koźmiński, Dominika Latusek-Jurczak (red.) Relacje międzyorganizacyjne w naukach o zarządzaniu Wolters Kluwer Business: Warszawa 2014 ss. 496.

Andrzej K. Koźmiński, Dariusz Jemielniak, Elżbieta Jendrych, Halina Wiśniewska Management Matters Wolters Kluwer Business: Warszawa 2014 ss. 197.

Andrzej K. Koźmiński Ograniczone przywództwo. Studium empiryczne Wydawnictwo Poltext: Warszawa 2013 ss. 258.

Andrzej K. Koźmiński, Dariusz Jemielniak The New Principles of Management Peter Lang: Frankfurt am Main 2013. ss. 364.

Luciano Segreto, Hubert Bonin, Andrzej K. Kozminski, Charles Manera and Manfred Pohl (eds.) European Business and Brand Building PIE Peter Lang: Bruxelles 2012. ss. 264.

Andrzej K. Koźmiński, Dominika Latusek-Jurczak Rozwój teorii organizacji: od systemu do sieci Oficyna Wolters Kluwer business: Warszawa 2011 ss. 139 II wyd. 2017.

Koźmiński Reaktywacja Wydawnictwo Poltext: Warszawa 2011.

A.K. Koźmiński, W.P. Bujanow, D. Jemielniak, A.A. Chaczaturow Osnovy Uprawlenija. Uczebnik dla wyższych Uczebnych Zawedenij Moskowska Akademia Uprawlenija i Prawa: Moskwa 2010 ss. 441.

Andrzej K. Koźmiński Management In Transition Diffin: Warszawa 2008 ss. 224.

Andrzej K. Koźmiński How it All Happened. Essays in Political Economy of Transition, Difin: Warszawa 2008 ss. 244.

Dariusz Jemielniak, Andrzej K. Koźmiński (red.) Zarządzanie wiedzą. Podręcznik akademicki Wydawnictwa Akademickie i Profesjonalne, Warszawa 2008 ss. 555.

Andrzej K. Koźmiński, Dariusz Jemielniak Zarządzanie od podstaw. Podręcznik akademicki Wydawnictwa Akademickie i Profesjonalne, Warszawa 2008 ss. 493.

Andrzej K. Koźmiński Koniec świata menedżerów? Wydawnictwa Akademickie i Profesjonalne Warszawa 2008 ss. 230.

Mary Jo Hatch, Monika Kostera, Andrzej K. Koźmiński The Three Faces of Leadership: Manager, Artist, Priest Blackwell Publishing Oxford, U.K. 2005 s. 169. Przekład na język chiński opublikowany w 2007 przez Economy & Management Publishing House, Beijing . Przekład na język polski: Trzy oblicza przywództwa. Menedżer, Artysta, Kapłan Wydawnictwa Akademickie i Profesjonalne Warszawa: 2010 ss.232.

Andrzej K. Koźmiński Zarządzanie w warunkach niepewności. Podręcznik dla zaawansowanych PWN Warszawa 2004 s. 201.

Andrzej K. Koźmiński, Piotr Sztompka Rozmowa o wielkiej przemianie Wydawnictwo WSPiZ Warszawa 2004, s. 228.

Andrzej Janowski, Andrzej K. Koźmiński, Jerzy Woźnicki, Franciszek Ziejka Raport o zasadniczych problemach szkolnictwa wyższego w polskim systemie edukacji narodowej Raport dla Prezydenta RP Warszawa 2002 s.61.

Andrzej K. Koźmiński, Włodzimierz. Piotrowski (red.) Zarządzanie- teoria i praktyka wyd. V zmienione, PWN Warszawa: 2008, s. 792 corocznie wznawiane. Poprzednie wydania: 2006, 2000 1999, 1998, 1996, 1995. Sprzedano ponad 120 000 egzemplarzy.

Andrzej K. Koźmiński, George S. Yip (red.) Strategies for Central and Eastern Europe, MacMillan Business London, St. Martin's Press New York 2000.

Andrzej K. Koźmiński Zarządzanie międzynarodowe – konkurencja w klasie światowej, PWE Warszawa: 1999. s. 255.

Andrzej K. Koźmiński Odrabianie zaległości. Zmiany organizacji i zarządzania w byłym bloku socjalistycznym, PWN Warszawa: 1998 s.257.

Andrzej K. Koźmiński Zarządzanie tu i teraz, Wydawnictwo WSPiZ: Warszawa 1996. s.52.

- Krzysztof Obłój, Donald P. Cushman, Andrzej K. Koźmiński Winning. Continuous Improvement in High Performance Organizations, SUNY Press Albany: 1995. s. 224.
- Andrzej K. Koźmiński Catching Up? Case Studies of Organizational and Management Change in the Ex-Socialist Block, SUNY Press, Albany: 1993. s.224.
- Andrzej K. Kozminski, Donald P. Cushman (red.) Organizational Communication and Management. A Global Perspective, SUNY Press, Albany: 1993. s. 234.
- Andrzej K. Koźmiński, Krzysztof Obłój Zarys teorii równowagi organizacyjnej, PWE Warszawa: 1989. s. 404.
- Andrzej K. Koźmiński Gospodarka w punkcie zwrotnym, PWE Warszawa: 1985. s.92.
- Andrzej K. Koźmiński (red.) Współczesne koncepcje zarządzania, PWN Warszawa: 1985. s.405 (wyd.II 1987).
- Andrzej K. Koźmiński (red.) Współczesne teorie organizacji, PWN Warszawa: 1983. s. 355.
- Andrzej K. Koźmiński, Krzysztof Obłój (red.) Gry o innowacje - analiza przedsięwzięć technicznych, PWE Warszawa: 1983. s. 180.
- Andrzej K. Koźmiński Po wielkim szoku, PWE Warszawa: 1982. s. 135 (II wydanie 1983).
- Andrzej K. Koźmiński, Andrzej M. Zawislak O organizacji. Dwugłós względnie uporządkowany, PWE Warszawa 1982. s. 127.
- Andrzej K. Koźmiński, Andrzej M. Zawislak Pewność i gra. Wstęp do teorii zachowań organizacyjnych, PWE Warszawa 1979 s.127. (II wydanie 1982).
- Andrzej K. Koźmiński Technokraci i humaniści, Iskry, Warszawa: 1977. s. 215.
- Andrzej K. Koźmiński Analiza systemowa organizacji, PWE Warszawa 1976 s. 416 (II wydanie 1979, wydanie węgierskie: Kozgazdasagi Es Jogi Konyvkiado: Budapeszt 1980).
- Andrzej K. Koźmiński Zarządzanie. Analiza systemowa procesów i struktur, PWE Warszawa 1974 s. 204. (II wydanie 1976).
- Andrzej K. Koźmiński (red.) Decyzje. Analiza systemowa organizacji, PWN Warszawa: 1975.
- Andrzej K. Koźmiński Studia o zarządzaniu we współczesnym kapitalizmie, PWE Warszawa 1975 s. 238.
- Andrzej K. Koźmiński, Adam Sarapata Socjologia handlu. Wybrane zagadnienia, PWE Warszawa 1972. s. 422.
- Andrzej K. Koźmiński Zarządzanie systemowe, PWE Warszawa: 1972. s. 179. (wyd. II. 1975, Wydanie czeskie: Svoboda Institut Rzizeni: Praha 1975.)
- Andrzej K. Koźmiński Handel a konsumenci, ZW CRS Warszawa 1967. s. 239.

Andrzej K. Koźmiński Dyrektorzy współczesnych przedsiębiorstw kapitalistycznych. Studium z Socjologii kierownictwa. KiW Warszawa 1966. s. 175.

Pełna lista ponad 450 publikacji po polsku, angielsku, chińsku, czesku, francusku, rosyjsku, niemiecku, hiszpańsku, włosku, ukraińsku do otrzymania na żądanie.

### **Artykuły naukowe w czasopismach, rozdziały w pracach zbiorowych (po 1995 r.)**

Andrzej K. Koźmiński „Koncepcja seminarium Krytycznej Teorii Organizacji e retrospektywie i w perspektywie” w: W. Gasparski W. Kieżun (red) Krytyczna Teoria Organizacji. Elementy Filozofii i Praktyki Zarządzania Warszawa 2020: Poltext: 43-48.

Koźmiński A.K. „Tajemnice przywództwa” w: W. Gasparski, W. Kieżun (red.) Krytyczna Teoria Organizacji. Elementy Filozofii i Praktyki Zarządzania Warszawa 2020: Poltext: 155-170.

Andrzej K. Koźmiński, Dominika Latusek-Jurczak „Zaufanie i nieufność w podejmowaniu decyzji” w: W. Gasparski, W. Kieżun Krytyczna Teoria Organizacji. Elementy Filozofii i Praktyki Zarządzania Warszawa 2020: Poltext: 171-186.

Krzysztof Zagórski, Andrzej K. Koźmiński „Wyobrażenia ekonomiczne Polaków w czasach niepewności” w: W. Gasparski, W. Kieżun Krytyczna Teoria Organizacji. Elementy Filozofii i Praktyki Zarządzania Warszawa 2020: Poltext: 187-194.

Andrzej K. Koźmiński « Where Disciplines Meet » Krytyka Prawa 12(2) 2020: 9-19.

Andrzej K. Koźmiński, Adam Noga, Katarzyna Piotrowska, Krzysztof Zagórski „Europa między emocjami a racjonalnością: indeks zrównoważonego rozwoju dla europejskich krajów OECD” Ekonomista Nr.2 2020: 316.

Andrzej K. Koźmiński, Adam Noga, Katarzyna Piotrowska, Krzysztof Zagórski „Europa między emocjami a racjonalnością” Rzeczpospolita 20.12. 2019: A23.

Eugene Kaciak, Andrzej K. Kozminski „Managerial Discretion and Constraints: A Bounded Leadership Model” Journal of Management and Business Administration Central Europe Vol. 27, Nr. 2 2019: 2-32.

Andrzej K. Koźmiński „Gifts Basekt for Professor Grzegorz W. Kołodko” Ekonomista Nr. 3 2019: 374-377.

Andrzej K. Koźmiński „Hierarchie: czy wiecznie żywe?” w: W. Morawski (red.) Socjologia ekonomiczna PWN: Warszawa 2018: 165-173.

Andrzej K. Koźmiński „Profesjonalista” w: W. Morawski (red.) Socjologia ekonomiczna PWN: Warszawa 2018: 450-458.

Andrzej K. Koźmiński „Nowy pragmatyzm kontra nowy nacjonalizm. Szanse i zagrożenia dla świata i dla Polski” w: E. Mączyńska (red.) Ekonomia i polityka. Wokół teorii Grzegorza W. Kołodko PWN: Warszawa 2019: 70-77.

Andrzej K. Koźmiński, Adam Noga, Katarzyna Piotrowska, Krzysztof Zagórski „Emocje, racjonalność i rzeczywistość. Złożony indeks zrównoważonego rozwoju społeczno-ekonomicznego” w: E. Mączyńska (red.) Ekonomia i polityka. Wokół teorii Grzegorza W. Kołodko PWN: Warszawa 2019: 240-272.

Andrzej K. Koźmiński, Dominika Latusek-Jurczak „Po co komu teoria organizacji?” w: D. Latusek-Jurczak, T. Olejniczak, W. Piotrowski (red.) Teoria organizacji. Nauka dla praktyki Wydawnictwo Poltext: Warszawa 2018: 11-26.

Andrzej K. Koźmiński, Dominika Latusek-Jurczak „Równowaga funkcjonalna organizacji” w: D. Latusek-Jurczak, T. Olejniczak, W. Piotrowski (red.) Teoria Organizacji. Nauka dla praktyki Wydawnictwo Poltext: Warszawa 2018: 351-372.

Andrzej K. Koźmiński, Adam Noga, Katarzyna Piotrowska, Krzysztof Zagórski „Oczekiwania rozgrzane do czerwoności” Rzeczpospolita 27. 12. 2018: A27.

Andrzej K. Koźmiński, Adam Noga, Katarzyna Piotrowska, Krzysztof Zagórski „Czy społeczeństwo pozwoli na odbicie inwestycyjne w 2018 r.?” Rzeczpospolita 2.01.2018: A27.

Andrzej K. Koźmiński, Adam Noga, Katarzyna Piotrowska, Krzysztof Zagórski „Ekonomia społecznych emocji. Równowaga i nierównowaga funkcjonalna w gospodarce polskiej w latach 1999-2016 na podstawie wskaźnika ALK (BDI)” Ekonomista Nr.6 2017: 644-674.

Andrzej K. Koźmiński „Nowy nacjonalizm’ i zwinność biznesu” w: T. Domański (red.) Przedsiębiorczość, innowacyjność, konkurencyjność. Polskie doświadczenia na tle innych krajów Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości, Łódź 2017: 189 – 193.

Andrzej K. Koźmiński „Polscy czempioni” Rzeczpospolita Lista 500 26.04.2017 s. 24.

Andrzej K. Koźmiński „Polish Business Management: A Contredanse of Theory and Practice” Journal of Management and Business Administration Central Europe Vol.24 Nr. 4 2016: 10-24.

Andrzej K. Koźmiński, Adam Noga, Katarzyna Piotrowska, Krzysztof Zagórski „The Balanced Development Index: Its Construction and Application in Times of Uncertainty” Polish Sociological Review Nr.3(195) 2016:267-289.

Andrzej K. Koźmiński „Nowy pragmatyzm przyszłości ekonomii?” w: M. Bałtowski (red.) Ekonomia przyszłości. Wokół nowego pragmatyzmu Grzegorza W. Kołodko PWN: Warszawa 2016: 49-58.

Andrzej K. Koźmiński, Adam Noga, Katarzyna Piotrowska „W poszukiwaniu antykruchości. Zastosowania syntetycznego wskaźnika ALK” Ekonomista Nr. 1 2016: 32-60.

Andrzej K. Koźmiński „Ograniczenia przywództwa: badanie empiryczne” w: Lech W. Zacher (red) Moc sprawcza ludzi i organizacji Wydawnictwo Poltext Warszawa 2016: 513-539.

Andrzej K. Koźmiński „Nadchodzi era nowej gospodarki” Rzeczpospolita Lista 500 29.04. 2016 s.23.

Andrzej K. Koźmiński „Bounded leadership: empirical study of Polish elite” Polish Sociological Review Nr. 4 (92) 2015: 425-453.

Andrzej K. Koźmiński „Polskie szkolnictwo wyższe kuźnią elit?” w: W. Morawski (red.) Wobec wyzwań jutra. Co myślą Polacy i jak działają Wolters Kluwer Warszawa 2016: 535-550.

Andrzej K. Koźmiński, Adam Noga, Katarzyna Piotrowska, Krzysztof Zagórski „Wrózenie ze wskaźników” Rzeczpospolita 28.12.2015 B11.

Andrzej K. Koźmiński „Management in the Time of ‘Generalized Uncertainty’: The Question of Relevance” Management and Business Administration Central Europe Vol. 23, Nr. 4 2015: 2-10.

Andrzej K. Koźmiński “Przedsiębiorcze państwo?” w: W. Kieżun (red.) Sprawniejsze państwo Wydawnictwo Poltext Warszawa 2015: 79-99.

Andrzej K. Koźmiński „An entrepreneurial state?” w: E. Mączyńska (ed.) Economics for the Future. Fundamental Issues in Economic Theory and Practice Polish Economic Society, Warsaw 2015: 163-177.

Andrzej K. Koźmiński „Mamy czas sukcesji” Rzeczpospolita Lista 500 Dodatek Specjalny 13.05. 2015.

Andrzej K. Koźmiński, Adam Noga, Katarzyna Piotrowska, Krzysztof Zagórski „Operationalization and estimation of balanced development index for Poland 1999-2016” Statistics in Transition Spring 2015 Vol. 16. Nr. 1: 1-18.

Andrzej K. Koźmiński „Przedsiębiorcze państwo” w: E. Mączyńska (red.) Ekonomia dla przyszłości. Fundamentalne problemy teorii i praktyki gospodarczej IX Kongres Ekonomistów Polskich PTE Warszawa 2014: 179-194.

Andrzej K. Koźmiński „Jakim cudem tak wielu dobrze sobie radzi?” Lista 2000 polskich przedsiębiorstw i eksporterów dodatek do Rzeczpospolitej 28.10. s. 28.

Andrzej K. Koźmiński, Adam Noga, Katarzyna Piotrowska, Krzysztof Zagórski „Społeczeństwo, głupcze.....” Rzeczpospolita 22.09.2014.

Andrzej K. Koźmiński „Kultura sieci?” Transformacje Nr.1-2 (80-81) 2014: 196-206.

Andrzej K. Koźmiński, Krzysztof Zagórski „Economic imagination and support for parliamentary democracy in Poland” Management and Business Administration. Central Europe Vol. 22 Nr. 2(125) 2014: 4-29.

Andrzej K. Koźmiński „Wstęp” w: Andrzej K. Koźmiński, Dominika Latusek-Jurczak Relacje międzyorganizacyjne w naukach o zarządzaniu Wolters Kluwer business: Warszawa 2014: 13-21.

Andrzej K. Koźmiński „Managerial contribution to growth in transition economies” w: G. W. Kolodko (red.) Management and Economic Policy for Development Nova Publishers, New York 2014: 19-31.

Andrzej K. Koźmiński, Adam Noga, Katarzyna Piotrowska, and Krzysztof Zagórski “Kozminski University Index of Balanced Economic and Social Development (IBESD) for Poland w: G. W. Kolodko (red.) Management and Economic Policy for Development Nova Publishers, New York 2014: 251-270.

Andrzej K. Koźmiński „Conclusion” w: G.W. Kolodko (red.) Management and Economic Policy for Development Nova Publishers, New York 2014: 333-353.

Andrzej K. Koźmiński „Przedsiębiorcze państwo?” Ekonomista Nr. 2 2014: 321-336.

Andrzej K. Koźmiński „Przyszłość Europy w kryzysie” w: A. Cieślik, J.J. Michałek (red.) Niedoskonała globalizacja. Czy światowy system gospodarczy wymaga reform? Wydawnictwo Uniwersytetu Warszawskiego, Warszawa 2014: 107-114.

Andrzej K. Koźmiński „Przywództwo: mroczny przedmiot pożądania” w: I. Hejduk, A. Herman (red.) Dla przyszłości Difin Warszawa 2014: 190-186.

Andrzej K. Koźmiński „Tajemnice przywództwa” w: I. Kuraszko (red.) Etyka przywództwa. Ujęcie interdyscyplinarne Difin Warszawa 2014: 59-71.

Andrzej K. Koźmiński „Wyobraźnia ekonomiczna Polaków” Instytut Obywatelski.pl 04.02.2014.

Andrzej K. Koźmiński „Przywódca na uwięzi” Thinktank Nr. 19, zima 2014.

Andrzej K. Koźmiński „Wkład zarządzania we wzrost gospodarczy w krajach transformacji systemowej” w: G.W. Kołodko (red.) Zarządzanie i polityka gospodarcza dla rozwoju Wydawnictwo Poltext Warszawa 2014: 31-50.

Andrzej K. Koźmiński „Zarządzanie a wzrost gospodarczy w krajach transformacji systemowej” Organizacja i Kierowanie Nr.3 (156) 2013.

Andrzej K. Koźmiński; Adam Noga, Katarzyna Piotrowska, Krzysztof Zagórski „Wskaźnik ALK równowagi społeczno-ekonomicznej dla Polski” w: G.W. Kołodko (red.) Zarządzanie i polityka gospodarcza dla rozwoju Wydawnictwo Poltext Warszawa 2013: 363-392.

Andrzej K. Koźmiński „Podsumowanie” w: G.W. Kołodko (red.) Zarządzanie i polityka gospodarcza dla rozwoju Wydawnictwo Poltext Warszawa 2013: 479-483.

Andrzej K. Koźmiński „Asseco u bram” Rzeczpospolita 24.04. 2013 „Lista 500”: 29.

Andrzej K. Koźmiński „Tajemnice przywództwa” Management and Business Administration. Central Europe Vol.21. Nr. 1 (120) 2013: 3-12.

Andrzej K. Koźmiński „Polskie laboratorium zarządzania” Harvard Business Review Polska Marzec 2013: 47- 57.

Andrzej K. Koźmiński „Architektura ekonomiczna Europy w kryzysie” w: Rozwój potencjału społecznego organizacji – wyzwania XXI wieku Księga Jubileuszowa z Okazji Siedemdziesiątej Rocznicy Urodzin Profesora Mariana Dobrzyńskiego Wydawnictwo Naukowe Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego Warszawa 2012: 41-47.

Andrzej K. Koźmiński „Dobre geny” Rzeczpospolita 24.04.2012 „Lista 500” s. 22.

Andrzej K. Kozminski „Preface” in: Luciano Segreto, Hubert Bonin, Andrzej K. Kozminski, Charles Manera and Manfred Pohl European Business and Brand Building, PIE Peter Lang: Bruxelles 2012: 5 – 13.

Andrzej K. Koźmiński, Krzysztof Zagórski „Polska kultura ekonomicznego sukcesu” w: K. Frysztacki, P. Sztompka (red.) Polska początku XXI wieku: przemiany kulturowe i cywilizacyjne Polska Akademia Nauk, Komitet Socjologii. Warszawa 2012: 69-89.

Andrzej K. Koźmiński „Tożsamość nauki o zarządzaniu” w: W. Kieżun (red.) Krytycznie i twórczo o zarządzaniu. Wybrane zagadnienia Oficyna a Wolters Kluwer: Warszawa 2011: 123-130.

Andrzej K. Koźmiński „ Czy polscy menedżerowie są przygotowani do konkurencji na rynkach Unii Europejskiej” w: W. Kieżun (red.) Krytycznie i twórczo o zarządzaniu. Wybrane zagadnienia Oficyna a Wolters Kluwer: Warszawa 2011: 223-138.

Andrzej K. Koźmiński, Dominika Latusek-Jurczak „Zaufanie i nieufność w podejmowaniu decyzji” Decyzje Nr. 16 Grudzień 2011: 2-14.

Andrzej K. Koźmiński „The new revolution in management education” Master of Business Administration Nr. 4 (111) 2011: 2-6.

Andrzej K. Koźmiński, Krzysztof Zagórski „Wyobrażenia ekonomiczne w Polsce” Studia Socjologiczne Nr. 2 (201) 2011: 55-84.

Andrzej K. Koźmiński „The New revolution in management education” Science and Society Nr. 6 2011: 21-26.

Andrzej K. Koźmiński „Sprawiedliwość i dobro wspólne. Wskazówki dla przedsiębiorców i menedżerów zawarte w encyklice Ojca Świętego Benedykta XVI *Caritas in Veritate*” Master of Business Administration Nr. 1 (108) 2011: 10-13.

Maciej Adamkiewicz, Andrzej K. Koźmiński, Krzysztof Obłój, Jacek Santorski „Cztery umiejętności, których znaczenie w przywództwie rośnie” ThinkTank numer 1(8) wiosna 2011: 30-35.

Andrzej K. Koźmiński „Transition: unanswered questions” in: G.W. Kołodko, J. Tomkiewicz (eds.) Twenty Years of Transformation. Achievements, Problems and Perspectives Nova Science Publishers: New York 2011: 133-148.

Andrzej K. Koźmiński, Krzysztof Zagórski „Perceived factors of enterprise management success as a part of economic imagination in Poland” w: Sutchasni susplini problemi u wimiri



socjologii upravljenija Ministerstvo Osvity I Nauki Ukraini. Doneckij Derzavnij Universitet Upravljenija Doneck 2011: 133-145.

Andrzej Koźmiński „Woprosy na kotoryje poka niet otwietow” Mir Peremen Nr. 4. 2009: 38-53.

Andrzej K. Koźmiński „The new revolution in management education?” in: From Challenge to Change: Business Schools in the Wake of Financial Crisis Global Foundation for Management Education Emerald Publishing Limited: Cambridge MA. 2010: 14-17.

Andrzej K. Koźmiński „Przedsiębiorcy i menedżerowie w procesie modernizacji zarządzania” w: W. Morawski (red.) Modernizacja Polski: Struktury Agencje Instytucje Wydawnictwa Akademickie i Profesjonalne: Warszawa 2010: 213 – 230.

Andrzej Koźmiński „Przyszłość niepublicznego szkolnictwa wyższego w Polsce” w: Polskie szkolnictwo wyższe. Stan, uwarunkowania, perspektywy Wydawnictwa Uniwersytetu Warszawskiego: Warszawa 2009: 273-284.

Andrzej K. Koźmiński „Globalizacja rynku a umiędzynarodowienie studiów menedżerskich” w: G. Karasiewicz (red.) Ekonomia – Etyka – Organizacja Wydawnictwo Naukowe Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego, Warszawa 2009: 235-248.

Andrzej K. Koźmiński „Ekonomia a inne nauki społeczne” w: B.Fiedor, Z.Hockuba (red.) Nauki ekonomiczne wobec wyzwań współczesności Polskie Towarzystwo Ekonomiczne: Warszawa 2009: 83-92.

Andrzej K. Koźmiński „Zarządzanie w warunkach niepewności” w: L. Garbarski, J. Tkaczyk (red.) Kontrowersje wokół marketingu w Polsce. Niepewność i zaufanie a zachowania nabywców Wydawnictwa Akademickie i Profesjonalne, Warszawa 2009: 24-30.

Andrzej K. Koźmiński „Transformacja: pytania bez odpowiedzi” w: G.W. Kołodko, J.Tomkiewicz (red.) 20 lat transformacji. Osiągnięcia, Problemy, Perspektywy Wydawnictwa Akademickie i Profesjonalne, Warszawa 2009: 119-140.

Andrzej Koźmiński „Partnerstwo ? Dla wiedzy” Sprawy Nauki \_Nr. 5 (146) Maj 2009: 24 – 26.

Andrzej Koźmiński „Strategija razwitija” Ekonomika Predprinimatelstwo Okružajuszczaczaj Sreda \_Nr. 1 (37) 2009: 7-10.

Andrzej K. Koźmiński, Dariusz Jemielniak, Dominika Latusek „Współczesne spojrzenie na kulturę organizacji” E-Mentor Nr. 3 (30) 2009: 4-13.

Andrzej K. Koźmiński „Restytucja mienia prywatnego. Reprywatyzacja w Europie Środkowo-Wschodniej” Praktyka Prawa. Niezależne Studia nad Prawem. Tom I „Własność” Wydawnictwa Akademickie i Profesjonalne, Warszawa 2009: 27-46.

Andrzej K. Koźmiński Wstęp do książki Didier Lombarda Globalna wioska cyfrowa. Drugie Zycie sieci. MT Biznes Warszawa 2009 s. 7 do 9.

Andrzej K. Koźmiński „Wyuczona poprawność i szczypta szaleństwa” w: Portrety Listy 500 red. E. Barlik Woodstock Leasor Warszawa 2009 s. 7 i 8.

Andrzej K. Koźmiński „Economic Patriotism” Central European Political Science Review Vol. 9. Nr. 33 Fall 2008: 9-28.

Andrzej K. Koźmiński „Patriotyzm ekonomiczny” Kultura i Społeczeństwo Nr. 4. 2008: 3-18.

Andrzej K. Koźmiński „Wstęp” w: D. Jemielniak A.K. Koźmiński( red.) Zarządzanie wiedzą. Podręcznik Akademicki Wydawnictwa Akademickie i Profesjonalne, Warszawa 2008: 7 – 17.

Andrzej K. Koźmiński „Anatomy of Systemic Change Polish Management in Transition” Communist and Post-Communist Studies 41 (2008): 263-280.

Andrzej K. Koźmiński “Amerykański (zły) sen” Gazeta Prawna 4.08. 2008: 6.

Andrzej K. Koźmiński Recenzja Transition and Beyond Saul Estrin, Grzegorz W. Kołodko, Milica Uvalic (red.) Palgrave Macmillan, New York 2007 Ekonomista Nr. 3. 2008: 435 – 438.

Andrzej K. Koźmiński „Polskie firmy w płaskim świecie” Lista 500. Największe firmy Rzeczypospolitej Dodatek do Rzeczypospolitej Nr. 101 z 29.04. 2008: 22-23.

Andrzej K. Koźmiński „Ekonomia a inne nauki społeczne” Master of Business Administration 2008 Nr. 1 (90): 74-80.

Andrzej K. Koźmiński „Ład korporacyjny” w: Anna Lewicka-Strzałecka (red.) „Współczesne wyzwania nauk praktycznych” Wydawnictwo WSPiZ Warszawa 2007: 21-25.

Andrzej K. Koźmiński „Tożsamość nauki o zarządzaniu” Master of Business Administration 2007 Nr. 5 (88): 7 – 10.

Mary Jo Hatch, Monika Kostera, Andrzej K. Koźmiński „The three faces of leadership: manager, artist, priest” Organizational Dynamics vol. 35, Nr 1, 2006: 49-68.

Andrzej K. Koźmiński „The change lab: Polish management and management education” w: Dobra gospodarka Wydawnictwo WSPiZ Warszawa 2006: 219-240.

Andrzej K. Koźmiński „Wspomnienia absolwentów uczelni” Bank i Kredyt Nr. 5-6 2006: 99-103.

Jan K. Bielecki, John Bradley, Marshall Goldman, Stanisław Gomułka, Ruslan Khasbulatov, Andrzej K. Koźmiński, William A.Niskanen „Economic policy choices in Europe: prespective on the US model performance” w: Wojciech Bieńkowski, Josef C.Brada and Mariusz Jan Radło (eds.) Reaganomics Goes Global. What Can EU, Russia and Other Transition Countries Learn from The US Palgrave Macmillan, London: 2006: 236-255.

Andrzej K. Koźmiński „Polish economic perspectives in the context of the EU enlargement” Master of Business Administration 3 (74) Maj- Czerwiec 2005: 18-22.

Andrzej K. Koźmiński „Czy polscy menedżerowie są przygotowani do konkurencji na rynkach europejskich” Roczniki Stacji Naukowej Polskiej Akademii Nauk w Paryżu Paryż 2004 Tom VII: 11-25.

Andrzej K. Koźmiński „Polish management in times of change” Nowy Sącz Academic Review Nr. 1 2005: 4-15.

Andrzej K. Kozminski „Flexibility-based competition: skills and competencies in the new Europe” Human Factors and Ergonomics in Manufacturing Vol 15, Nr. 1 Winter 2005: 35 – 47.

Andrzej K. Koźmiński „Building up competitive advantage in the new Europe: the role of higher education” w: Wictor Alexandre and Wojciech W. Gasparski (red.) French and Other Perspectives in Praxiology. Praxiology: The International Annual of Practical Philosophy and Methodology Volume 12. New Brunswick (USA), London (UK) 2005: New Transaction Publishers: 191-212.

Andrzej K. Koźmiński, „Jaki kapitalizm. Modelowe trendy i kierunki polityki”. W: W. Kieżun (red.) Krytyczna Teoria Organizacji. Wybór Zagadnień Warszawa 2004: Wydawnictwo WSPiZ im. Leona Koźmińskiego w Warszawie: 133-147.

Andrzej K. Koźmiński „Kultura menedżerska”. W: W. Kieżun (red.) Krytyczna Teoria Organizacji. Wybór Zagadnień Warszawa 2004: Wydawnictwo WSPiZ im. Leona Koźmińskiego w Warszawie: 211 – 226.

Andrzej K. Koźmiński „The change lab” Academia Nr. 3 (3) 2004: 30-31.

Andrzej K. Koźmiński „Wyzwania przełomu” w: I. Kołodkiewicz, W. Kozioł (red.) Wyzwania globalizacji - odpowiedzi przedsiębiorstw Wydawnictwo Naukowe Wydziału Zarządzania UW, Warszawa 2004: 205 – 217.

Andrzej K. Koźmiński „Czy polscy menedżerowie są przygotowani do konkurencji na rynkach Unii Europejskiej” Master of Business Administration Styczeń – Luty 2004: 13- 18.

Andrzej K. Koźmiński „Kultura i etyka menedżerska” w: Przedsiębiorstwo przyszłości. Nowe paradygmaty zarządzania europejskiego Warszawa 2003: Wydawnictwo Orgmasz: 63 –73.

Witold Bielecki, Andrzej K. Koźmiński „Warszawska melodia biznes oswity” Sinergia Nr. 1 (5) 2003: 23 – 30.

Andrzej K. Koźmiński, „Jaki kapitalizm dla Polski?” w: Polski ustrój społeczno-gospodarczy. Jaki kapitalizm? Warszawa 2003 Rada Strategii Społeczno – Gospodarczej przy Radzie Ministrów. Raport 22: 22 - 29.

Andrzej K. Koźmiński, „Jaki kapitalizm. Modelowe trendy i kierunki polityki” w: Polski ustrój społeczno-gospodarczy. Jaki kapitalizm? Warszawa 2003: Rada Strategii Społeczno-Gospodarczej przy Radzie Ministrów Raport 22: 162 – 177.

Andrzej K. Koźmiński „Introduction. Remarks about the field of research” w: A. Zorska (red.) Transnational Corporations in Poland Leon Kozminski Academy of Entrepreneurship and Management Warsaw 2003: 11 – 17.

Andrzej K. Koźmiński „The role of higher education in societies in transition within the globalized environment: solid academic credentials and the challenges of building up an institutional image” Higher Education in Europe Vol. XXVII Nr. 4. 2002: 365-371.

Andrzej K. Koźmiński, „Jaki kapitalizm dla Polski?” w: Polskie przemiany: uwarunkowania i spory Stowarzyszenie Studiów i Inicjatyw Społecznych Warszawa 2002. s. 117-122.

Andrzej K. Koźmiński „Socjologia ekonomiczna” w: Encyklopedia Socjologii t. IV Oficyna Naukowa Warszawa 2002. s. 52-59.

Andrzej K. Koźmiński „Jak zbudować gospodarkę opartą na wiedzy” w: Grzegorz W. Kołodko (red.) Rozwój polskiej gospodarki perspektywy i uwarunkowania, Wydawnictwo WSPiZ Warszawa 2002. s. 155-166.

Andrzej K. Koźmiński „Masters and craftsmen i management” w: Transition. Visions and Reality WSPiZ Warsaw 2001 s. 123-142.

Andrzej K. Koźmiński „Zarządzanie wiedzą warunkiem konkurencyjności firmy” w: J. Kotowicz-Jawor (red.) VII Kongres Ekonomistów Polskich, styczeń 2001 tom IV Przedsiębiorczość i konkurencyjność, PTE, Dom Wydawniczy Bellona: Warszawa 2001. s.19-29.

Andrzej K. Koźmiński „Zarządzanie wiedzą warunkiem konkurencyjności gospodarki i firmy” Prakseologia Nr. 141 2001. p. 373-389.

Monika Kostera, Andrzej K. Koźmiński „Four theaters: moral discourses in Polish management” Management Learning Vol. 32 (3) 2001. s. 321-343.

Andrzej K. Koźmiński „Jak tworzyć gospodarkę opartą na wiedzy” w: Strategia rozwoju Polski u progu XXI wieku Konferencja u Prezydenta RP. Komitet Polska 2000 plus Warszawa 2001. s. 32-39.

Mary Jo Hatch, Monika Kostera, Andrzej K. Koźmiński „Theater in management: an analysis of the modern play of management” Comportamento Organizacional e Gestao Vol. Nr.1 Abril 2001. p. 7-25.

Andrzej K. Koźmiński „Organizacja” w: Andrzej K. Koźmiński, Włodzimierz Piotrowski (red.) Zarządzanie teoria i praktyka PWN Warszawa 2001. s.13-43.

Andrzej K. Koźmiński „Zarządzanie” w: Andrzej K. Koźmiński, Włodzimierz Piotrowski (red.) Zarządzanie teoria i praktyka, PWN Warszawa 2001. s. 45-83.

Andrzej K. Koźmiński „Zarządzanie międzynarodowe” w: Andrzej K. Koźmiński, Włodzimierz Piotrowski (red.) Zarządzanie teoria i praktyka, PWN Warszawa 2001. s.531-580.

Andrzej K. Koźmiński „Poland: The Leon Kozminski Academy of Entrepreneurship and Management” w: UNESCO-CEPES Studies on Higher Education. Ten Years After and Looking Ahead: A Review of Transformations of Higher Education in Central and Eastern Europe, CEPES Bucharest 2000. s. 151-178.

Andrzej K. Koźmiński “Jak zamknąć lukę zarządzania” Organizacja I Kierowanie Nr. 2 (100) 2000. s. 7-16.

Andrzej K. Koźmiński, George S. Yip, Anna Dempster „Evaluating the Central and Eastern European opportunity: Eastern promise” w: Andrzej K. Koźmiński, George S. Yip (red.) Strategies for Central and Eastern Europe MacMillan Business London 2000. s. 1-33.

Andrzej K. Koźmiński, George S. Yip „Conclusions: the sun rises in the East” w: Andrzej K. Koźmiński, George S. Yip (red.) Strategies for Central and Eastern Europe MacMillan Business London 2000. s. 284-304.

Andrzej K. Koźmiński “Zarządzanie a nauka” Nauka Nr. 1. 2000. s. 63-70.

Wiesław M. Grudzewski, Andrzej K. Koźmiński „Teoria y practica de la administracion en los paises postsocialistas, a principios del sigolo XXI” Management Today en Espanol Decembre 1999. s. 15-20.

Andrzej K. Koźmiński “Kultura menedżerska” w: Józef Koziński (red.) Humanistyka przełomu wieków Wydawnictwo Akademickie Żak Warszawa 1999. s. 317-336.

Andrzej K. Koźmiński „Umiejdzynarodowienie polskich przedsiębiorstw” w: Elżbieta Adamowicz (red.) Gospodarka w okresie przemian SGH Warszawa 1999. s. 129-142.

Andrzej K. Koźmiński “Misje i strategie szkół wyższych” w: Jerzy Woźnicki (red.) Model zarządzania publiczną instytucją akademicką Instytut Spraw Publicznych Warszawa 1999. s.237-245.

Andrzej K. Koźmiński “Wymogi konkurencyjności a kształcenie menedżerów w perspektywie XXI wieku” w: M.Hafffer, S.Sudoł (red.) Przedsiębiorstwo wobec wyzwań przyszłości, Wydawnictwo UMK Toruń 1999. s. 439-447.

Andrzej K. Koźmiński „Ekonomia” w: Encyklopedia Socjologii t. I, Oficyna Naukowa Warszawa 1998. s. 170-179.

Andrzej K. Koźmiński „Gospodarka” w: Encyklopedia Socjologii t. I, Oficyna Naukowa Warszawa 1998. s. 247-254.

Andrzej K. Koźmiński „Międzynarodowa konkurencyjność gospodarki polskiej w opiniach ekspertów i menedżerów” w: Drogi dojścia do gospodarki konkurencyjnej Materiały na sympozjum z okazji 70-lecia urodzin Profesora Jerzego Dietla Wydawnictwo Uniwersytetu Łódzkiego Łódź 1997. s. 36-52.

Andrzej K. Koźmiński „W jakim celu kształcimy menedżerów w radykalnie zmieniającej się sytuacji rynkowej i społecznej” w: Jerzy Dietl, Zofia Sapijaska (red.) Studia licencjackie dla

potrzeb biznesu: dotychczasowe doświadczenia i dalsze perspektywy, Fundacja Edukacyjna Przedsiębiorczości, Łódź 1997. s.7-11.

Andrzej K. Koźmiński „Jaki kapitalizm dla Polski: wymiar ekonomiczny i społeczny nowego porządku” w: J. Kochanowicz, T.Kowalik, A.K.Koźmiński, W.Morawski, J. Staniszkis, J.Wilkin Ustrojowa wizja gospodarki polskiej, Instytut Rozwoju i Studiów Strategicznych Warszawa 1997. s. 68-95.

Monika Kostera, Andrzej K. Koźmiński „Wartości i normy w zarządzaniu” w: Jerzy Dietl, Wojciech Gasparski (red.) Etyka biznesu, PWN Warszawa 1997. s. 188-204.

Andrzej K. Koźmiński „Restitution of private property: reprivatization in Central and Eastern Europe” Communist and Post Communist Studies Vol. 30 Nr. 1. 1997. s. 95-106.

Andrzej K. Koźmiński “Lessons from recession in Central and Eastern Europe: from survival to continuous improvement” w: Sarah S. King, Donald P. Cushman (red.) Lessons from the Recession, SUNY Press Albany 1997. s. 151-178.

Andrzej K. Koźmiński “Management education in the transitional economies of Central and Eastern Europe” w: M. Lee, H. Letiche, R.Crawshaw, M.Thomas (red.) Management Education in the New Europe, International Thomson Business Press London 1996. p. 163-179.

Andrzej K. Koźmiński “Management education in Central and Eastern Europe” w: International Encyclopedia of Business & Management, Vol. 3. Routledge London and New York 1996. s. 2775-2781.

Andrzej K. Koźmiński “Economies of central and Eastern Europe, transition of” w: International Encyclopedia of Business & Management, Vol. 2. Routledge London and New York 1996. s. 1123-1129.

Wiesław M. Grudzewski, Andrzej K. Koźmiński „Teoria i praktyka zarządzania w początkach XXI wieku” Organizacja i Kierowanie, Nr.3 (85) 1996. s. 3-29.

Andrzej K. Koźmiński „Nowoczesna teoria i praktyka zarządzania w początkach XXI wieku” w: Polska na drodze do zjednoczonej Europy. Rola Państwa w procesach dostosowawczych do Unii Europejskiej, Komitet Prognoz Polska XXI wieku przy Prezydium PAN Dom Wydawniczy Elipsa Warszawa 1996 s. 3-23.

Andrzej K. Koźmiński „International business and transition from command to market economies” w: Transformation in managing organizations in Central and Eastern European economies, Międzynarodowa Konferencja CECIOS I TNOiK, Poltext Warszawa 1996. s. 23-31.

Andrzej K. Koźmiński “Od teorii ‘S’ do teorii ‘R’. Badania procesów zarządzania w kontekście wyzwań przyszłości” Przegląd Organizacji Nr. 6. 1996 s. 4-8.

Andrzej K. Koźmiński „From survival to continuous improvement” w: Training the Fire Brigade: Preparing for the unimaginable, EFMD Brussels 1996. s. 195-199.

Andrzej K. Koźmiński "Looking ahead: skills and competencies in the New Europe" w: Thomas Sattelberger (red.) Human Resource Management im Umbruch, Gabler Verlag Wiesbaden 1996. s. 343-362.

Andrzej K. Koźmiński „Mikro i makro-społeczna równowaga funkcjonalna w warunkach transformacji” Ekonomista Nr. 1 – 2 1995. s. 157-165.

Andrzej K. Koźmiński „From the communist nomenclature to transformational leadership. The role of management in the post-communist enterprises” w: Bruno Grancelli (red.) Social Change and Modernization: Lessons from Eastern Europe, Walter de Gruyter Berlin, New York 1995. s. 83-105.

Monika Kostera, Andrzej K. Koźmiński „O paradygmacie inaczej: normy i wartości w zarządzaniu” Organizacja i Kierowanie Nr 4 (82) 1995 s. 3-19.

Monika Kostera, Andrzej K. Koźmiński „Cztery teatry: normy i wartości w zarządzaniu I” Przegląd Organizacji Nr. 5 1995. s. 10-13.

Monika Kostera, Andrzej K. Koźmiński „Cztery teatry: normy i wartości w zarządzaniu II” Przegląd Organizacji Nr. 7 1995 s. 17-20.

Andrzej K. Koźmiński „Lessons from the restructuring of post-communist enterprises” w: Donald P. Cushman, Sarah S. King (red.) Communicating Organizational Change: A Management Perspective, SUNY Press Albany 1995. s. 311-328.

Monika Kostera, Andrzej K. Koźmiński „Four theaters: norms and values in management” Polish Sociological Review Nr. 3 (111) 1995. s. 263-274.

### **Publicystyka**

Poczynając od roku 1962 artykuły i felietony publicystyczne zamieszczane w tygodnikach i dziennikach takich jak m.in.: „Życie Gospodarcze”, „Przegląd Tygodniowy”, „Polityka”, „Tygodnik Powszechny”, „Przegląd Techniczny”, „Kierunki”, „Życie Warszawy”, „Rzeczpospolita”. Stała ( od 2000 do końca 2005 roku) współpraca z dziennikiem Rzeczpospolita, m.in. comiesięczne komentarze „Moim zdaniem” w dodatku „Ekonomia i rynek”, od maja 2012 do listopada 2013 cotygodniowe felietony, od początku 2014 do 2015 felietony zamieszczane, co dwa tygodnie w Dzienniku Gazecie Prawnej w ramach cyklu „Opinia”, ponadto incydentalna współpraca z Rzeczpospolita i Dziennikiem Gazeta Prawna. Blog ukazywał się na Portalu Salon 24 w styczniu i lutym 2010.

Sierpień 2020.