

# Deset godina postsocijalističke tranzicije: poduka o političkim reformama

*Autor je bio prvi poljski potpredsjednik i ministar finansija u razdoblju od 1994. do 1997. Ovaj rad nastao je 1998. godine kada je bio visi znanstvenik posvetljen na odjelu Ekonomskih politika Sjedarske banke, a temeljen je na njegovim isobranim ekonomskim iskustvima i komparativnim studijama. Autor zeli izraziti zadovoljstvo Jamesu Wolfensohn, Josephu Stiglitzu, Johannesu Lammu, Davidu Dallaru i Richardu Hirschblieru za kritičke komentare koje je primio za ranje uveče ovog rada. Marcelo Selowsky zaslužuje posebnu zahvalju za svoje knjike i suradje.*

Prijelaz na tržišnu ekonomiju dugotrajan je proces koji obuhvaća različita područja ekonomskih aktivnosti. Naivno vjerovanje da tržišna ekonomija može biti provedena "šok terapijom" pogrešno je, i u nekoliko slučajeva, kada je metoda pokušana, prouzročila je više problema nego što ih je riješila. Tržišna ekonomija zahtijeva adekvatne institucionalne strukture i pravilno ponašanje pa stoga tranzicija može biti provedena jedino postupno, budući da su to postupni procesi bazirani na novoj organizaciji, novim zakonima, promjeni ponašanja raznih ekonomskih entiteta.

U 1989.g. utjecajne finansijske organizacije, politička tijela i profesionalni ekonomisti složili su se oko glavnih točaka ekonomске reforme. Nazvali su ih Washingtonskim konsenzusom (the Washington consensus). Unatoč činjenici da je ekonomski politika Washingtonskog konsenzusa početno stvorena bez osvitanja na postsocijalističku tranziciju, dogodilo se da su te ideje značajno utjecale na put promjena u Istočnoj Europi i bivšem Sovjetskom Savezu. Kako ova politika nije bila namijenjena istraživanju postsocijalističkih zemalja, zakazala je.

Razvijao se novi post-Washingtonski konsenzus baziran na dobivenim iskustvenim podukama. Mogu se izvući neki glavni zaključci ove politike:

Prvo, institucionalno uređenje najvažniji je faktor napretka prema stalnom rastu.

Druge, politika mora prepoznati da je institucionalna izgradnja po svojoj prirodi postupan proces.

Treće, tvorci politike moraju prepoznati da je veličina vlasti manje važna od kvalitete njezine politike i načina promjena vladinih mjeru.

Cetvrti, ako je zanemareno institucionalno uređenje i ostavljeno spontanim procesima i neobuzdanim silama liberaliziranog tržišta, tada će neformalno institucionaliziranje popuniti sistemski vakuum.

Peto, ekonomski se politika u tranziciji mora transformirati i modernizirati pravni sustav kako bi mogao služiti tržišnoj ekonomiji.

Šesto, za deregulaciju postsocijalističke ekonomije nužno je prebacivanje nadležnosti i moći s centralne na lokalne vlasti.

Sedmo, prijeko je potrebno ubrzati razvoj nevladinih organizacija.

Osmo, tijekom tranzicije veliko značenje ima politika dohotka i brige vlaste za ujednačen rast.

Deveto, kratkoročna liberalizacija kapitala mora biti praćena i kontrolirana od strane poreznih i monetarnih vlasti s podrškom međunarodnih finansijskih institucija.

Deseto, Bretton Woods organizacija mora ponovno razmotriti svoju politiku spram ekonomija koje teže institucionalnoj izgradnji i pomoći provođenju ujednačenog rasta.

<sup>1</sup> GRZEGORZ W. KOLODKO, profesor Varsavske ekonomijske škole i državnički Medunarodnog monetarnog fonda. Članstvo izneseno u članku radije isključivo je za cilj opisivanja poslovanja Sjedarske banke način Štata koju druge organizacije ili osobe s kojom je autor eventualno posvećuju.

## Uvod

Centralno-planska privreda prešala je posrojati. Čak i u zemljama koje se još smatraju socijalističkim (komunističkim), kao što su Kina i Vijetnam, mehanizam ekonomskog koordinacije u velikom se opsegu prebacio sa državne intervencije na tržišnu alokaciju. Tijekom 1990.-ih proces postsocijalističke transformacije znatno se povećao. Oko 30 zemalja u Istočnoj Evropi, bivšem Sovjetskom Savezu i Aziji nalaze se u ogromnim sustavnim promjenama. Nesumnjivo, ove promjene vode k potpunu razvijenim tržišnim gospodarstvima, iako točan ishod transformacije neće biti isti u svim zemljama. Dok jedni, vođeci u tranziciji i s dobrom geopolitičkim položajem, žele priključenje Evropskoj Uniji u predvidivoj budućnosti, drugi će, zaostajući u susjednim promjenama, ostati hibridni sustavi s ostacima centralnog planiranja uz elemente tržišne regulacije i rastom privatnog sektora. Dok će se neke zemlje brzo razvijati i uhvatiti korak s razvijenim susjedima, druge će iskusiti trom ekonomski rast i relativno nizak životni standard.

Prijelaz na tržišno gospodarstvo dugotrajan je proces koji obuhvaća različita područja ekonomskih aktivnosti. Nova institucionalna uređenja važan su ključ za uspješnu transformaciju. Tržišno gospodarstvo ne zahtjeva samo liberalnu regulaciju i privatno vlasništvo, nego i adekvatne institucije. Iz tog razloga tranzicija može biti provedena samo postupno s obzirom da je institucionalna izgradnja postupan proces baziran na novim organizacijama, novim zakonima i promjenama počinjanja raznih ekonomskih entiteta. Vjerovanje da tržišno gospodarstvo može biti uvedeno "šok terapijom" pogrešno je, i u nekoliko slučajeva, kada je metoda pokušana, uzrokovana je više problema nego ih riješila. Jedino liberalizacija i njene stabilizacije mogu biti uvedene radikalnim postupcima, a čak niti to nije nužno. Potreba za takvom metodom ovisi o cilju finansijske stabilizacije i jedino je moguća pod određenim političkim uvjetima.

Glavni argument tranzicije je želja da se zemlje o kojima je riječ upute u smjeru održivog rasta. Pretpostavlja se da će promjena vlasništva od državnog ka privatnom i promjena mehanizma alokacije od države ka slobodnom tržištu uskoro povećati stopu štednje i formiranje kapitala, kao i učinkovitost alokacije. To bi također moralo doprinijeti visokokvalitetnom rastu. Nažalost, to se nije dogodilo iz brojnih razloga. U svim tranzicijskim gospodarstvima, gde je prijavljivanja rasta (a u nekim zemljama ga još uvijek

nema) dogodila su se velika smanjenja, u opsegu od 2,0 posto u tri godine u Poljskoj, do preko 60 posto u 9 godina u Ukrajini (Tablica 1). Ovi nepovoljni rezultati posljedični su ustavštine prijašnjih sustava i politike primjenjivane tijekom tranzicije, iako je očito da pomnji imaju glavno značenje.

Ove su politike u velikoj mjeri bile bazirane na tzv. Washingtonskom konsenzusu. Skup mjeri ekonomskog politike kreiranih po ovoj liniji ističao je važnost liberalizacije, privatizacije i otvaranja posesocijalističkih gospodarstava, kao i važnost održanja finansijske discipline. Međutim, kako je bio razvijen za primjenu u drukčijim uvjetima, ovom pristupu nedostajali su bitni elementi potrebni za sustavnu reorganizaciju, stabilizaciju i rast. Ovi elementi uključuju institucionalnu izgradnju, poboljšanje zajedničke vlasti državnog sektora prije privatizacije i redizajniranje uloge države umjesto njezinog hitnog povlačenja iz ekonomskih aktivnosti. Netočna pretpostavka da nastajuće tržišne sile mogu brzo nadomjestiti ulogu vlade u stvaranju novog institucionalnog uredenja, investiranju u ljudski kapital, razvoju infrastrukture, uzrokuvala je velik ekonomski pad i rastući socijalni stres.

Potreba za upravljanjem institucionalnim aspektima tranzicije prepoznata je i imenovana tek u kasnijim fazama. Tehnička pomoć MMF-a i Svjetske banke pri rješavanju ovih problema može imati pozitivniji utjecaj na smjer tranzicije i rast nego njihovo finansijsko upitanje. Posudba od ovih organizacija često je zvana "pomoć", unatoč činjenici da su to samo komercijalni krediti sa teškim pratećim uvjetima. Posljedica toga je namjerice dalekosežnih strukturalnih reformi i guranje prema planovima od kojih se očekuje dobiti trajnog rasta.

Stoga je potrebno tragati za novim sporazumima političke reforme potrebnim za trajan rast. Istočnoazijska pušta, istočnoeuropska tranzicija i brazilske krize sugeriraju da za oporavak i trajni rast zdrave finansijske osnove i liberalizacija, transparentna deregulacija nisu jedini odlučujući faktori. Zdrava institucionalna uređenja, regulacija finansijskog tržišta i mudra vladina politika također su jako bitni. Suprotno nedavnom eksistensu u letećima nekolicine tržišta u nastajanju (ulđujući i one u zemljama u tranziciji), ishod novog konsenzusa – post Washingtonskog konsenzusa – može biti neriješen. On ističe ne samo potrebu slobodnog tržišta i otvoreni ekonomiji, već ističe i novu ulogu države, fundamentalno značenje tržišnih organizacija i institucionalnu povezanost između njih, konkretno u jedinstvenom rastu.

Nakon gubitka preko četverice BDP-a između 1990. i 1998. većina posesocijalističkih tranzicijskih gospodarstava doklada je zanula. Iako to nije

Tablica 1: Recessija i rast u tranzicijskim gospodarstvima, 1990.-1997.

Zemlja	Broj godina s padom BDP-a	Da li je BDP padao nakon rasta?	Prosječna stopa rasta BDP-a:		1997 BDP indeks (1989=100)	Rang	
			90-93	94-97			
Poljska	2	ne	-3,1	-6,3	1,6	111,8	1
Slovenija	3	ne	-3,3	-4	0	99,3	2
Češka	3	da*	-4,3	-3,6	-3,4	95,8	3
Slovačka	4	ne	-6,8	-6,3	-0,3	95,6	4
Mađarska	4	ne	-4,8	-2,5	-1,1	90,4	5
Uzbekistan	5	ne	-3,1	-0,3	-1,7	86,7	6
Rumunjska	4	da	-6,4	-2,1	-2,2	82,4	7
Albanija	4	da	-8,8	-4,9	-2	79,1	8
Estonija	5	ne	-9,7	-4,1	-2,8	77,9	9
Hrvatska	4	ne	-9,9	-3	-3,4	78,3	10
Bjelorusija	6	ne	-5,4	-2,6	-1	70,8	11
Bugarska	6	da	-7,4	-3,6	-3,5	62,8	12
Kroatija	6	ne	-9,3	-2,4	-5,8	58,7	13
Kazahstan	6	ne	-6,7	-1,6	-5,9	58,1	14
Latvija	4	da	-13,8	-3,2	-5,8	56,6	15
Makedonija	6	ne	-12,9	-0,8	-5,9	55,3	16
Rusija	7	da	-10,1	-5,3	-7,7	52,2	17
Turkmenistan	7	ne	-4,5	-12,5	-9,5	48,3	18
Litva	5	ne	-18,3	-0,5	-8,9	42,8	19
Armenija	4	ne	-21,4	-5,4	-8	41,1	20
Azerbejdžan	6	ne	-14,6	-5,7	-10,1	40,5	21
Tadžikistan	7	ne	-12,2	-8,4	-10,3	40,0	22
Ukrajina	8	bez rasta	-10,1	-12,1	-13,1	38,3	23
Moldavija	7	da*	-12,6	-10,2	-11,4	35,1	24
Gružija	5	ne	-24,1	-2,9	-10,6	34,3	25

Izvor: Nacionalne statistike, međunarodne organizacije i autorski proračuni

\* BDP je ponovo par u 1998. god.

# Tema broja

slučaj u dvjema najvećim državama, Rusiji i Ukrajini, one također imaju šansu postati ekonomije u povodu (Kolodko 1998). U nadolazećim godinama, postsocijalistička tržišta u nastajanju postat će ne samo brzo rastuća gospodarstva, već i – zahvaljujući istočnoazijskim nemirima – najbrže rastuća područja u svijetu. Pa ipak kolika će biti hrzina tog rasta ovisi o policijskom reformatoru provedenom u pojedinim zemljama. Smjer ovih reformi ovisit će i o suradji s međunarodnim organizacijama, njihovim tehničkim savjetima i finansijskoj potpori, koje su uvjetno povezane s provođenjem tržištu okrenute politike i provođenjem zdravih strukturalnih reformi. Tako je utjecaj ovih organizacija na tijek reformi i na izvršenje politike puno jači negoli stvarni finansijski angažman i preuzeti rizik.

## Politika bez rasta: elementi koji nedostaju

Od početka ovog desetljeća tzv. Washingtonski konsenzus prihvatan je kao običajna mudrost za politiku promjena od stabilizacije prema rascu. Pretpostavljalo se da bi odgovarajuća finansijska politika pružena deregulacijom i liberalizacijom vanjske trgovine bila doistačna za savladavanje stagnacije i započinjanje ekonomskega rasta, posebice u slabo razvijenim zemljama kojim je Washingtonski konsenzus i namijenjen. Unatoč činjenici da su političke reforme učinjene na ovaj način u to vrijeme bile najrelevantnije za latinoameričko iskustvo, primjenjene su na probleme strukturalne krize u drugim područjima, uključujući tu i gospodarstva u tranziciji. Kasnije je postojalo uzajamno djelovanje teorije i prakse, proces učenja u hodu. S jedne strane, orijentacija ovih političkih reformi imala je značajni utjecaj na smjer postsocijalističke tranzicije. S druge strane, proces tranzicije imao je također utjecaja na politiku.

Rezime Washingtonskog konsenzusa iz 1989. dao je John Williamson (1990.), koji je nabrojio predloženi skup politika, naglašavajući važnost uključenih organizacija. Nabrojio je 10 točaka koje su tada, čini se, bile prihvateće od utjecajnih finansijskih organizacija, političkih tijela i profesionalnih ekonomista:

- *Fiskalna disciplina. Budžetski deficit... trebao bi biti toliko manji da se može financirati bez poreza koji su izvor inflacije...*
- *Prioriteti javnih rashoda. Rashodi moraju biti preusmjereni od politički dejstljivih područja ... prema zanemarenim poljima koja imaju visoki ekonomski putrat i potencijale za poboljšanje distribucije dohotka...*
- *Porezna reforma. Porezna reforma obuhvatila proširenje porezne osnove i smanjenje graničnih poreznih stopa. Cilj je povećati stimulaciju i poboljšati horizontalnu jednakost bez smanjenja ostvarene progresivnosti...*
- *Finansijska liberalizacija. Konačni cilj finansijske liberalizacije su tržišno formirane kamatne stope, ali je iskustvo pokazalo da u uvjetima kroničnog nedostatka pouzdanja, tržišno formirane stope mogu biti tako visoke da prijete finansijskoj solventnosti poduzeća i vlade....*
- *Devizni tečaj. Zemljama je potreban jedinstven (barem za trgovinske transakcije) devizni tečaj doveden na razinu doistačno konkurenčnu da potakne brzi rast u nekonvencionalnom izvodu i upravljanju taku da osigura izvoznicima da će ta konkurenčnost biti održavana u budućnosti.*
- *Liberalizacija trgovine. Kvantitativne trgovinske zabrane trebale bi se smjesti zamijeniti carinama, a one bi trebale biti progresivno smanjivane dok se ne postigne jedinstvena niska tarifa visine u prosjeku od 10% (ili najviše oko 20%).*
- *Direktne inozemne investicije. Prepreke koje prijete ulasku inozemnih firmi trebale bi biti ukinute; inozemnim i domaćim firmama trebalo bi dozvoliti natjecanje pod jednakim uvjetima.*
- *Privatizacija. Državna poduzeća treba privatizirati.*
- *Deregulacija. Vlade trebaju ukinuti propise koji sprečavaju ulaz novih firmi ili koji ograničavaju natjecanje, a nakon toga trebaju osigurati da su svi propisi opravdani kriterijima kao što je sigurnost, zaštita okoliša ili privrednjaka kontrola finansijskih institucija.*
- *Inovinska prava. Pravni sustav trebao bi osigurati sigurna inovinska prava bez prekomjernih troškova i učiniti ih dostupnima neinformalnom sektoru.*

Williamson 1997., p.60-61

Kasnije je, uglavnom pod utjecajem iskustvu istraživanjem ekonomija Latinske Amerike i jekom prve polovine 1990-ih i uvezši u obzir daudene

lekcije Istočne Europe i bivšeg Sovjetskog Saveza, prezentiran novi program rada. S obzirom na to da uključuje točke iz prijašnjih razmišljanja, posreduje neki novi naglasci i zanimanja. Ponovno je istaknuto 10 točaka:

- *Povećati štednju (između ostalog) održavajući porezeni disciplinu*
- *Reorientirati javnu potrošnju prema (između ostalog) dobro usmjerenoj socijalnoj potrošnji*
- *Reforme poreznog sustava uvodenjem (između ostalog) eko-orientirajućeg zemljisnog poreza*
- *Priječati nadzor nad bankovnim poslovima*
- *Održavati konkurentni devizni tečaj, koristeći ga obilno i kao plinjavajući tečaj i kao nominalno sidro.*
- *Ustvarjati na usutarregionalni liberalizaciju trgovine*
- *Izgraditi konkurenčnu tržišnu ekonomiju (između ostalog) privatizacijom i deregulacijom (uključujući tržište rada)*
- *Naučiti dobro definirana imovinska prava dostupna svima*
- *Izgraditi ključne institucije kao što su neovisne centralne banke, jakе budžetne urede, neovisno i nepotiskljivo sudstvo, agencije koje će spozoriti produktivne misije.*
- *Povećati potrošnju za obrazovanje i preučenje je k osnovnoj i srednjoj školi.*

Williamson 1997., p.58

Nove pojedinosti u ovom programu ispravno oslovjavaju teme institucionalne izgradnje, zaštite okoliša, investicije i obrazovanje, ali još uviđejek nedostaju neke značajne točke koje su naročito relevantne za gospodarstva u tranziciji. Najprije, bavljenje skupom reformom vlasti u državnom sektoru prije privatizacije nije spomenuto, kao ni funkcionalni aspekt institucionalne izgradnje. Također je previđena nužnost ujednačenog rasta. Najkraća točka programia ranijeg Washingtonskog konsenzusa: "Privatizacija. Državna poduzeća treba privatizirati", u stvarnosti je dugoročan politički izazov. Čak i ako postoji obveza brzog i opsežnog privatiziranja – što nije uveć slučaj – to nije izvedivo, kako iz tehničkih tako i iz političkih razloga. Tu su također problemi redoslijeda, tempa, distribucije troškova i povlašćica te efikasnog provođenja upravljanja poduzećem.

Što se tiče institucionalnog aspekta reforme, u postsocijalističkim gospodarstvima u tranziciji, za razliku od iskrivljeno razvijanih tržišnih gospodarstava, nije dovoljno puklo osnivanje organizacija, primjerice, neovisna centralna banka ili obuhvatna porezna administracija. Potrebne su, također, i kulturne promjene da bi omogućile učinkovitost i rast, promjene u ponašanju unutar organizacija i promjene njihovog međusobnog djelovanja.

Rani Washingtonski konsenzus zapravo je ciljao na zemlje koje su već imale tržišno gospodarstvo i koje nisu trenutno bile u tranziciji. Joseph Stiglitz (1998a), naglašava važnost vlada kao dopunu tržištu, naglašavajući da je sporazum postignut u kasnijim 1980.-im i ranim 1990.-im između Razine Sjedinjenih Država, MMF-a i Svjetske banke, kao i nekih utjecajnih institucija za intelektualne usluge, kataliziran na iskustvu Latinske Amerike u 1980.-im. Tvrdi da iz tog razloga zemlje koje se suočavaju s različitim izazovima nikada u Washingtonskom konsenzusu nisu pronašle zadovoljavajuće odgovore na njihova najteža pitanja. Pojednostavljenja interpretacija tog sporazuma nasuprot postsocijalističkih gospodarstava implicira da bi bilo dostatno učvrstiti odgovarajuće finansijske osnove i privatizirati većinu državne akcije. Nakon toga, rast bi trebao početi i nastaviti se dugornočno. No, budići da se pretpostavljeno nije i osiromašio, Washingtonski konsenzus tada nije ponovno razmatten.

Uvijek je postojalo pitanje u pogledu stvarnog postojanja Washingtonskog konsenzusa. Je li konsenzus postignut, ili je točno bio samo naziv i dobro motivirani pokusaj? Zapravo, istina je ovo posljednje.

Ne postoji standardna terminologija za ovu skupinu doktrina, različiti praktičari zastupali su ove doktrine s različitim stupnjem profi-jerentnosti i važnosti. Pogledi su često sumirati kao "Washingtonski konsenzus", iako, da bi bili sigurni, nikada nije postojao konsenzus čak niti u Washingtonu (pogotovo ne izvan Washingtona) o prikladnosti ovih politika.

(Stiglitz 1998.b, p.58)

Djelomični promatrač Washingtonskog konsenzusa koji se odnosi na gospodarstva u tranziciji može biti povezan sa zanemarivanjem važnosti in-

# Deset godina tranzicije

stitucionalne izgradnje za početak rasta, čak i kada su temelji gospodarstva u cijelosti u redu. Takođe propust objašnjava zašto toliko mnogo zapadnih znanstvenika u početku nije pravilno razumjelo stvarni problem. Institucije se mijenjaju vrlo sporo, ali imaju snažan utjecaj na ekonomsku provedbu. Kao što je u Ekonomici 1993. istaknuo Nobel Laureate,

... Zapadna neoklasična ekonomika teorija likena je instituciju, i od male je pomoći u proučavanju osnovnih izvora ekonomske učinkovitosti. Bilo bi malo pretjerano reći da, dok je neoklasična teorija fokusirana na djelovanje faktora efikasnosti i tržište privreda, mala zapadnih ekonomista razumeju institucionalne zahtjeve bitne za stvaranje takvog tržišta, budući da ih jednostavno uzimaju kao gotovu činjenicu. Skup političkih i ekonomskih institucija koje osiguravaju jeftino trgovanje i vrijednostnu obvezu čine mogućim faktor efikasnosti i tržište privreda, naglašavajući ekonomski rast.

North 1997., p.2

Očekivanja rasta bazitana su na pretpostavci da bi institucije tržišta, ako se već nisu pojavile automatski, nekako izrasle ubrzo nakon provođenja liberalizacijskih i stabilizacijskih mera. Vjerovalo se da, ako su politike pravilno poslavljene da osiguraju napredak i stabilizaciju i pojačaju temeljne osnove, ekonomija bi trebala ponovno postići zamah i pučeti se bez razvijati. Međutim, ono što se zapravo dogodilo bilo je mnogo više depresivnije. Zbog praznine bez plana i tržišnog sistema, proizvodni kapacitet manje je iskoristio nego ranije, štednja i investicije počele su padati, i umjesto hrzog rasta nastala je duboka recesija. Ispostavilo se da je element koji nedostaje u tranzicijskoj politici baziran na Washingtonskom konsenzusu nedostatak institucionalnog razvijenja. Umjesto trajnog rasta, liberalizacija i privatizacija bez dobro organizirane tržišne strukture vode produljenju stagnacije. Ovo nije samo ostavština socijalističke prošlosti, već i rezultat trenutnih politika.

Pod određenim okolnostima, iako ne u svakom pojedinom slučaju, način rasudivanja karakteristika Washingtonskog konsenzusa može biti relevantan za izazove s kojima se suočavaju iskrivljena, manje razvijena tržišna gospodarska. Suprotno iskustvu posocijalističkih ekonomija, u ovim slučajevima određene tržišne organizacije uvijek su bile na pravom mjestu. U posocijalističkim zemljama, međutim, organizacije birne za tržišno gospodarstvo ili su bile iskrivljene ili nisu postojale, tako da ekonomija nije napredovala. Neke institucije moraju biti razvijene od samog početka, budući da one nisu postojale unutar centralno-planskog režima. Stoga, čak i s naprekoni u liberalizaciji i radikalnoj privatizaciji, još uvijek ne postoji pozitivan odgovor. Nastavila se pogrešna alokacija sredstava i investicija, iako ovaj put zbog drugih razloga.

Na početku tranzicije jedini relativno razvijen dio tržišne strukture bila je tržica trgovine robama, ali je čak i ona radila uz kronične nedostatke. Struktura tržišta kapitala nije postojala. Nedostatak finansijskih posrednika obeshrabrio je akumulaciju i pogoršao alokaciju štednje. Tako su, neposredno poslijе slomna socijalizma, nedostatak pravilne regulacije tržišta kapitala u nastajanju i oskudica ključnih organizacija, kao što su investicijske banke, zajednički fondovi, burza, komisija za vrijednosne papire itd., uzrokovali iskrivenja koja nisu mogla biti ublažena liberalizacijom i privatizacijom.

Sve ove organizacije i institucionalne veze moraju biti postupno razvijane. Uzimajući u obzir polaznu točku, ovo također zahtijeva i proces podučavanja mnogih stručnjaka kako bi ih se osposobilo za djelovanje u tržišnom okruženju. Za to potrebaju godine, tako da bi bilo mudrije upravljati procesom liberalizacije i privatizacije tempom primijerenim brzini razvoja ljudskog kapitala. U suprotnom, nejake tržišne sile neće moći oblikovati ekonomsku strukturu i procese i povećati konkurenčnost i sposobnost rasta.

Nesklad između liberalizacijskih mera i institucionalne izgradnje pojavio se u mnogim zemljama koje su se odlučile za malo radikalniji pristup tranziciji. Uovim je slučajevima "kreativna destrukcija", popularna u Poljskoj početkom 1990.-ih, zatajila, i to je razlog što je bilo previše destrukcije a prema kreativnosti.

Socijalističke zemlje su bile ekonomije s punom ili prepunom zapisa lenošću, to jest ekonomije s nedostatkom radnika. Tako suviš sva išljuciva sloboda koja bi ih štitio od nezaposlenosti nije pristojan, jer nije bio niti potreban. Sve zemlje u tim regijama moraju razviti takvu sigurnostnu mrežu od početka. U međuvremenu, prije nego su takvi sustavi mogli biti provedeni, osim pogrešne alokacije kapitala postojala je i pogrešna alokacija rada.

Od sredine 1990.-ih Bretton Woods organizacije povele su više pažnje pridavati načinu na kojem su organizirane tržišne strukture kao i institucionalnim aspektima tržišne učinkovitosti. Brojna manje razvijena i tranzicijska gospodarstva brzo su naučila da nema trajnog rasta bez čvrstih osnova. Kasnije je naučeno i naglašeno da tržište i sast trebaju; i liberalizaciju i organizaciju. Sada, zahvaljujući iskustvu tranzicijskog ekonomskog pada i zaključenim izvješćima iz krize u istočnoj Aziji, naučili smo da da niti sa čvrstim temeljima, to jest balansiranim budžetom i tekućim računom, niskom inflacijom, stabilnom valutom, liberaliziranoj trgovinom, i ogromnim privatnim sektorom, ne može se postići trajan rast ako ova obilježja nisu poduprta odgovarajućim institucionalnim uređenjem. Zapravo, bez takvog uređenja, osnove će same po sebi postati slabе i nestalne, što je opet dočarano stvarnim razvojem, primjerice u Republici Češkoj ili nedavno u Brazilu.

Cini se da postoji sve jače slaganje da rani Washingtonski konsenzus mora biti revidiran i prilagođen stvarnim izazovima i novim okolnostima. Ako se želi da on profunkcionira, moraju se uključiti elementi koji su do sada nedostajali. Iako nisu jedinstveni, ti su elementi povezani sa institucionalnim uređenjem. Neki elementi nedostajali su kod isražavanja latinskoameričke dužničke krize, drugi oper u slučaju suzbijanja istočnoazijske epidemije, i drugi u borbi protiv istočnoeuropske tranzicijske krize. Od ključne je važnosti ovih osam elemenata:

- Nedostatak organizacijske infrastrukture za liberalno tržišno gospodarstvo.
- Slabi finansijski posrednici koji nisu u mogućnosti efikasno alocirati privatizirana dobra.
- Nevalidiran menajment nesposoban pružiti zdravo upravljanje poduzećem u uvjetima dereguliranog gospodarstva.
- Nedostatak institucionalne infrastrukture za politiku konkurenčije.

- Slab pravni okvir i sustav sudstva, dosljedna neinovativnost nametanja pravnog sustava i provođenja poslovnih ugovora.
- Loša lokalna vlast nepripremljena priljubiti posljedice regionalnog razvoja.
- Nedostatak ne-vladinih organizacija koje bi podržavale funkciranje nastajuće tržišne ekonomije i civilnog društva.

Stoga, politike koje su izvođa funkcionele pod drugim okolnostima, nisu bile djelotvorne u prevladavanju kriza u posocijalističkim gospodarstvima. Čak i da su ciljevi i instrumenti kroz kojima su bili dobro definirani, ne bi ih se moglo koristiti kao što je zamisljeno, budući da su stavljeni u uporabu unutar sistemskog vakuma.

## Prema novom konsenzusu

Umjesto trajnog sporazuma među partnerima, proces razvoja novog konsenzusa mora uključiti stalnu potražu za takvimi sputanjima koja i mogu prilagoditi za novim partnerima. Ova obilježja nezamjenjiva su za krajevi uspjeha. S vremenom na vrijeme, kada se situacija promijeni i kada se o tome razvije naše

Te istog kraja, reforme u Kini u kasnijim 1990. godišnjim putem nego ranije reforme u istočnoj Europi. Kini su u početku uvelike nezaposlenost, koja je u 1998. skidanju dosegla vrijednost od 4%.

# Tema broja

znanje, naptijed istupaju novi dokumenti i programi, naglašavajući dodatne problematične točke i ispitivajući stare točke u drukčijem svjetlu. Dobar primjer takvog napretka je Annual Development Report (Godišnji izvještaj o razvoju) Svjetske banke iz 1996., koji je u potpunosti posvećen tranziciji od plana do tržista, i Deklaracija privremenog odbora MMF-a iz rujna 1996. na temu *Partnerstvo za trajan globalni rast* (MMF 1996).

Kasnije izjave mogu se plesdati kao modificirane verzije ranijeg Washingtonskog konsenzusa. Između 11 točaka, šest ih je od posebne važnosti za situaciju tranzicijskih gospodarstava. Točka jedan naglašava da su novčane, fiskalne i strukturalne politike komplementarni i da jačaju jedna drugu. U troćoj točki se tvrdi da je potrebno stvaranje pogodnog ambijenta za privatnu štednju. Točka sedam naglašava da budžetska politika mora težiti srednjoročnoj ravnoteži i redukciji javnog duga, dok deveta točka govori da strukturne reforme moraju biti dopunjene s posebnom pažnjom poklonjenom tržistu rada. Točka deset naglašava važnost dobrog upravljanja poduzećem, a točka jedanaest upozorava na korupciju u javnim sektorima i pranje novca u bankama, upozorava da se mora pojačati njihovo praćenje i nadzor. Druge točke, također važne za trajan razvoj, upućuju na probleme stabilnosti deviznog tečaja, devaluacije, odlaganje priisku protekcionista, napredak prema povećanju slободni kretanja kapitala, fiskalna podešavanja smanjenjem neproduktivnog trošenja i osiguranjem adekvatnog investiranja u infrastrukturom.

Međutim, Washingtonski konsenzus nije službeni stav zauzeo od strane određenih organizacija ili institucija. Radije ga shvaćamo kao skup političkih opcija oko kojeg su se složili važni partneri do takve mјere da se dogovor može smatrati konsenzusom. Pa ipak, još uvijek postoji potraga za dogovorom među organizacijama, kao i među tvorcima politike, politički orijentiranim istraživačima i savjetnicima. Kako sam osobno uključen u sve tri, to jest u istraživanje, davanje savjeta, i stvaranje politike, bilo mi je interesantno primiti reakciju autora Washingtonskog konsenzusa na rezultat mnog sudjelovanja. John Williamson<sup>3</sup> istaknuo je:

*Posebnu sam bio zadovoljen što ste pokusali definirati alternativu velikom prasku pomoću britanske skice individualnih političkih komponenti umjesto da idete polako generalizirajući ("postupnost").<sup>4</sup> Slatko se s Vašom retrospektivom o gotovo svim individualnim točkama koje pruštate, naročito uključujući zaštitu i privatizaciju, i zaista tada bих se složio s Vama... Ali manjam iskreno prihvati da se još uvijek bojim da, da sam ja bio na mjestu Balcerowicza (koji je bio ministar finansija u Poljskoj od 1989. do 1991.) mogle ne bih sastavio končan paket koji je, smatram, Poljskoj trebao u to vrijeme, i koji je postavio temelje za Vaš uspješan ministarski period. Možda mi je trebalo malo više smjernosti kako bi emocionalno omogućio Vašim saveznicima da prihvate činjenicu da se svijet promjenio, i da Vam da mogućnost ispravljanja njihovih prekoračenja i zadobivanja njihovih priznanja novog modela? Podseća me na situacije u mojoj zemlji: puno mi je udobnije sa Tony Blairem negoli sa gdom Thatcher, ali nisam siguran da bismo bez nje mogli imati njega.*

Ovaj put su kao vodljivi faktori dan radije psihički i politički, negoli ekonomski i finansijski razlozi, koji su dali prednost radikalnom skupu politika koje su poduzete početkom 1990.-ih. Usprkos tomu, čini se da još uvijek ne shvatimo oko procjene svrhe i troškova prekapacitiranosti. Je li to bilo "samo malo" inače potrebnih mјera, kako neki još uvijek vjeruju, ili ozbiljno prekoračenje nepotvrđenog radikalizma, kako se to pokazalo drugdje (Kolodko 1991., Nuti 1992., Rosati 1994., Poznanski 1996., Hausner 1997.)?

Kada su ideje i strategije koje uključuju postupnu promjenu i aktivno uključivanje države u institucionalno reoblikovanje u posiosocijalističkim gospodarstvima u tranziciji bile prvi put nastupila (Kolodko 1989. i 1992., Laski 1990., Nuti 1990., Poznanski 1993.) i kada su se kasnije primijenile u Poljskoj (Kolodko 1993., 1996. i 1999.), bile su nestandardne i kontravjetne, obzirom na Washingtonski konsenzus. Zapravo, ove nove ideje nisu u poljskoj mjeri prihvatele pustepene promjene, već su prepoznale da će potrebne promjene zbog svoje prirode trebati puno vremena. Međutim, u 1997. i 1998., čak i u službenim međunarodnim krugovima, bili su prošireni znaci da na površinu izlazi novi konsenzus, i da je, do određene mјere, vezan na idejama primjene-njenjenja u Poljskoj od 1994. do 1997. (Kolodko i Nuti

1997.). Zahvaljujući višestranom pristupu, Poljska je izbjegla štetna eksuseva drugih gospodarstava u tranziciji. Nove ideje i politike, razvijene unutar "Strategije za Poljsku", bile su do određene mјere razvijene suprotno glavnoj tendenciji ranog Washingtonskog konsenzusa i znatno su pridomjelje njegovoj reviziji.

*Kao posljedica kriza u jugoistočnoj Aziji, koje su se rasirele iznad svih očekivanja, kod najutjecajnijih voda u međunarodnoj finansijskoj zajednici tijek misli počeo je mijenjati smjer. To je poprateno zakušnjelim početkom sumnji koje su rasle obzirom na točnost rješenja predloženog za pososocijalistička tržista u nastajanju, naročito za najvažniju, to jest Rusiju. Osim konsenzusa sa još postoji neslaganje, ali lekcije se uče postupno. Prijedlo se da su najveće prednosti donijete kratkoročnim međunarodnim presudbama: one ne osigavaju novu tehnologiju; ne puštaju upravljanje domaćim institucijama; ne nude prevezdu financiranje trenutnog deficitu tekućeg računa. U zemljama s visokom stopom štednje, povećavaju veli prekoracene stope investiranja. Za upravljanje profitom, posudjivali će možda manji akumulirati ogromne rezerve... Azijatska saga još jednom dokazuje da je liberalizacija neadekvatna reguliranog i kapitaliziranog finansijskog sustava recept za katastrofu.*

Wolf 1998.

Cijelo vrijeme, Bretton Woods organizacije inicirale su na finansijsko upravljanju baziranom na strogoj fiskalnoj i monetarnoj politici. Bilo da je bio period od 10% pada BDP-a, ili period od 10% rasta, stalno je postojao pritisak spuštanja fiskalne praznine i održavanja visoke realne kamne stoppe. Čak i kada je budžetski deficit bio manji od onog u industrijskim zemljama i kada je realna kamarna stopa bila tako visoka da je bilo nemoguće obuzdati deficit, a kamoli visoke troškove servisiranja javnog duga, postojala je stalna potreba za fiskalnom i monetarnom restrikтивnošću. Visoka realna kamarna stopa omogućava krajnji cilj portfolio investitora (kroz diferencijalne kamne stope), ali na račun budžeta, to jest poreznih obveznika i poslodavaca, zahvaljujući efektu istiskivanja.

Važnost promjene u upravljanju poduzećem – suprotna pukoj promjetu naštova vlasništva – priznata je i od strane ranije vatreñih pristaša brze, masovne privatizacije. Ne postoji dokaz da kao posljedica privatizacije, privatizirana poduzeća poslove obavljaju bolje od državnih. Nicholas Stern (1996., p.8) išriće proces restrukturiranja, koji ... će sam po sebi biti glavna i osnovna zadata koja obuhvaća investiranje, teške odluke i distlokaciju. Bilo bi malo bolno kada bi bio uspostavljen ekonomski rast, efektivno upravljanje poduzećem i dobro organizirane sigurnosne mreže. Tako su dobro upravljanje javnim poduzećima i čvrsta konkurenčka politika isto tako važni za oporavak kao i privatizacija i liberalizacija.

Poslije laissez-fairea u početku tranzicije, zapućetu je otkivanje kooperacije i solidarnosti. Čak je i milijarder George Soros okljevan priznat da, *Tako sam stekao bogatstvo na finansijskim tržištima*, sad se bojni da nesputano južnije laissez-faire kapitalizma i širenje tržišnih vrijednosti u sve sfere života ugrožava naše otvoreno i demokratsko društvo ... Previše konkurenčije i premalo suradnje može uvelikomati nepodnošljive nejednakosti i nestabilnost. (Soros 1997.) Iako od početka mora biti očito da tranzicija bazirana na nekoj vrsti laissez-fairea mora donijeti "nepodnošljive nejednakosti i nestabilnost" (Kolodko 1999.), to još uvijek nije dovoljno široko priznato i ovako očir zaključak još uvijek se dovodi u pitanje.

Široviše, Svjetska banka u Izveštaju o svjetskom razvoju iz 1996.g. jako naglašava potrebu socijalnog konsenzusa, iako ga je teško postići, uzimajući u obzir opadajući proizvodenje i rasponu nejednakosti u tranzicijskim gospodarstvima.

*Uspostavljanje socijalnog konsenzusa bit će presudno za dugoročan uspjeh tranzicije – ispitivanja provedenja u više zemalja daju naslutiti da su društva u kojima vlada nejednakost u pogledu priroda ili imovine, skloni političkoj i socijalnoj nestabilnosti i da imaju više stope islaganja i rasta.*

(Svjetska banka 1996.)

<sup>1</sup> Direktne komunikacije medju autorima.

<sup>2</sup> Ovi se alternativni odnosi na reorientaciju provedeni su u srednjoprocjenju tranzicije i program razvoja "Strategija za Poljsku" (Kolodko 1996), kada je ostalo da se poljski po-predsjednik i ministar finansija u periodu od 1991. do 1997. iskorišteni i primjena novog programa usporavaju s ranjim politikama opisani su kao Poljski alternativi (u Kolodko i Nuti 1997).

<sup>3</sup> Naravno, uključujući i ona u tranzicijskim gospodarstvima.

Sada se prihvata stajalište da u gospodarstvima koja su još uvijek pogodena strukturalnom strogoću, kao što je formalna i neformalna indeksacija i slaha ponuda, kada inflacija jednom padne ispod praga od 20%, pokušaji oklo uhravavanja deflacjiju imaju značajne, možda i nepodnošljive troškove – primjerice u Rumunjskoj 1998.-99. – zasigurno više nego što su troškovi kod ublažene, ali padajuće inflacije u vodećim zemljama u tranziciji i onim zemljama koje odnedavno primjenjuju poljsko iskustvo. Računa se da inflacija treba nastaviti svoj pad poslagano ili primjetno, bez ponovnog ublažanja. Takav proces deflacjije pridonosi ne samo porastu vjerodostojnosti vlade i finansijskih vlasti, već osigurava predvidljivost ekonomskog razvoja i stvara bolje poslovno okruženje i povjerenje na međunarodnoj sceni.

Predviđaj povećanja omjera štednje, dakle bržeg udjela povećanja prihoda, je rast realnog dohotka, stabilizacija i pozitivna očekivanja. Sklonost štednji može se stalno povećavati jedino na ovakvoj podlozi. EBRD Izveštaj o tranziciji iz 1996.g. koji je posvećen infrastrukturnim i šrednjim, naglašava jednaku ulogu povećanja državne štednje – posebice kroz reorganizaciju mitrovinjskih sustava i sustava socijalne sigurnosti, i oporezivanje više bazirano na nižim stopama – i rast ugovorne štednje i životnog osiguranja. S tog gledišta, pogrešno je upotrijebljen pritisak za pozicioniranjem visokih i pozitivnih realnih kamatnih stopa. Fiskalne i kvazi-fiskalne aktivnosti centralnih banaka, u gospodarskim u nastajanju i posebice u postsocijalističkim zemljama, privukle su značajnu pažnju (Fry 1993.). Naročito su se istaknuli troškovi sterilizacijskih politika, koji su rezultat prekoraka diferencijalne kamatne stope i/ili potencijalnih tečajeva, npr. u studiji Republike Češke koju je proveo OECD (OECD 1996.). Pokazalo se da su centralne banke i Republike Češke i Poljske potrošile oko 1% BDP-a na politiku sterilizacije (Nuri 1996.).

Postoji još jedno značajno obilježje nastajućeg konsenzusa. Ovog puta moraju se, skupa s vodećom ulogom organizacija oslonjenih na Washington, posebice MMF i Svjetske banke, okružiti sa više suradnika. Druge međunarodne organizacije, kao što su UN, OECD, WTO, ILO i EBRD, trebaju imati veću ulogu od one što su je imale do sada. Također, i regionalne organizacije, kao što su ASEAN u Aziji, CEFTA u centralnoj Evropi ili CIS u bivšem Sovjetskom Savezu, moraju se bolje pripremiti kako bi prezentirale svoju svrhu u globalnom forumu i pokušale utjecati na proces promjene međunarodnog finansijskog i ekonomskog poretku. Neke međunarodne nevladine organizacije mogu također biti utjecajne.

Tako se potraga za novim konsenzusom mora osloniti ne samo na poragu za novim politikama o kojima su se sporazumjeli u Washingtonu, već i na politike s kojima su se složili u Washingtonu i u drugim važnim mjestima u različitim dijelovima globalne ekonomije. Postoje mnogi nagovještaji da je takav proces već započeo, ali postoji još mnogo toga što se mora poseti.

## Sredstva i ciljevi ekonomskog politike

Nedostatak uspjeha politika koje su bile bazirane na ranijem Washingtonskom konsenzusu može se pripisati i zbraničanju ciljeva politike i njegovih sredstava. Čvrsti fiskalni stavovi, niska inflacija, stabilan devizni tečaj i opća finansijska stabilizacija jedina su sredstva ekonomskog politika, dok su stalni rast i zdravlji životni standard njezinii ciljevi. Pa ipak ni nakon nekoliko godina primjenjivanja ovakve politike u tranzicijskim zemljama, nisu dostignuti niši rast niti viši životni standard. Važne promjene kao što su privatizacija i liberalizacija samo su instrumenti, a ne ciljevi. Stoga je čudno što su ovi instrumenatalni procesi često prikazani kao jezgra ekonomskog politike, ako ne i njezinii jedini ciljevi. Previše pažnje dano je sredstvima koji bi hipotečki trebali dovesti do poboljšanja efikasnosti i konkurentnosti, umjesto da koncentracija bude na rezultatima ovih primjena. Takve predlogi već ukrivljuju politike i sredstva same postaju ciljevi, bez dosljedne brije za njihov utjecaj na stvarnu ekonomiju.

<sup>10</sup> To je bila deklaracija je, nažalost, najmanji radnji ministra budžetnog i finansijskog vijeća u poljskoj vladi u vrijeme formiranja "ček terapije", koja je na kraju bila samo tok, bez resulata.

Ponekad se u ekonomskoj politici dogodi da intelektualna pojednostavljivanja pretpostavljaju da se, kod određenih gledišta i pod određenim okolnostima, stvari moraju odvijati same po sebi, pa tako ne postoji potreba za razmišljanjem kako s njima upravljati. Ekstreman primjer ovakvog razmišljanja je pretpostavka da je "ne-politika najbolja politika"<sup>10</sup>. Ali, obzirom na razliku između ciljeva i sredstava, trebalo bi biti jasno svima onima koji su uključeni u ekonomsko istraživanje, savjetovanje i politiku, da se takva konfuzija ne može objasniti samo naivnošću i lijenošću ekonomista i političara. Zapravo, oni zaista naporno rade. Intelektualni nešporazumi provlače iz političkog antagonizma, i razlika je više u sukobima interesa, nego u alternativnim teorijskim konceptima i znanstvenim objašnjenjima.

Naravno, dogodi se da se pojave i političke greške i to u nedostatku iskustva i pravog znanja, ali češće ova zbrka potiče od pokornosti određujućih grupi interesova, ili "teoretskim školama", kojim znaju biti ideološki i politički

lobi. Iz ovog razloga ne postaje lijevo ili desno orijentirani doktori inženjerski, ali postoje lijevo i desno orijentirani ekonomisti. John Williamson (1990.) ističe "politički" i "tehnokratski" Washington, naglašavajući njihove različite prioritete i političke opcije. Međutim, postoje važne podjele ne samo između "političkih" i "tehnokratskih" dijelova Washingtona, već i unutar njega.

Ono što slika čini još složenijom je činjenica da neki od sudionika tzv. "tehnokratske" skupine također igraju, iako nemjereno, političke uloge. Ovo je također istina u slučaju Bretton Wood organizacija, posebice MMF-a. Njihov utjecaj i posljedice njihove politike jednostavno imaju ozbiljne implicacije na pojedine zemlje u regiji, ako ne i na cijelu globalnu ekonomiju, pa ponekad one više govore – i odlučuju – nego što bi bilo vistovo kao često "tehnokratska" savr. U ovom su slučaju najbolje tučke položaj MMF-a sptam tako velikih zemalja u tranziciji, kao što su Rusija i Ukrajina.

Problem je još složeniji od toga, zato što – osim intelektualnih kontroverzi i različitih normativnih vrijednosti – postoje također različiti politički, ekonomski i finansijski interesi. Inače bi bilo nemoguće objasniti zašto su se, u mnogim slučajevima, nascavile voditi nepravilne politike, čak i kada je bilo očito da su pogrešne. Ovo je, primjerice, bio slučaj sa ranom liberalizacijom i politikom stabilizacije u Poljskoj od 1989. do 1992. g., zanemariva-njem upravljanja poduzećem u Republici Češkoj 1993.-1996., privatizacijom u Rusiji 1994.-1998., koja je provedena aktivnim uplatanjem politički povezanih neformalnih institucija, i lažnim finansijskim posrednicima u Albaniji 1995.-1997., koji su bili tolerirani sve do konačnog ekonomskog kolapsa.

Ovakvi događaji služe samo kao primjeri zahvate ciljeva ekonomskog politike s njenim sredstvima. Ekonomski politiku ne smijemo suditi po brzini privatizacije, već po njezinoj djelotvornosti, mijenjajući prvo povećanjem konkurenčnosti i hudskeg prihoda, a tek potom povećanjem

nacionalnog dohotka. Uporno zahvatanje ubiranja privatizacije koje dolazi od nekih lobijskih i njihovih političkih saveznika uglavnom je sredstvo jeftinje prodaje dobara. Tako postaje entiteti koji mogu kupiti dobra ne samo brže, kao što se to javno predlaže preko političkih veza i ovisnih medija, već i dobiti ih jeftinije nego u slučaju razviti procedure. Oni koji prodaju brzo, prodaju jeftino. A oni koji kupuju brzo, također kupuju jeftino.

Postoje upozorenja, kritike, intelektualne i političke opozicije, protiv svih ovih loših politika, ali one su se ipak progurale. Zašto? To se dogodilo ne zbog nedostatka dobrih ekonomskih ideja ili manjka čvrstih političkih programa, već zbog prisika jakih lobijskih i interesnih grupa. Zato je, pri kreiranju dobre politike, važno ne samo biti u pravu već i biti u mogućnosti nametnuti tu politiku. Često se dešava da najjači lobijski nisu tamo gdje je istina i logika, već tamo gdje je vlast i novac.

Zato se o pravim reformama, onima koje ozognjuju javni interes većine nasuprot pojedinačnim interesima manjine, mora uvijek razmišljati kao o sredstvima za postizanje dugotračnih ciljeva, primjetice trajan rast. Inače će postojati lažni "napredak" koji se odražava u utrojetomu poboljšanju sredstava

Važne promjene kao što su privatizacija i liberalizacija samo su instrumenti, a ne ciljevi.

Zato je, pri kreiranju dobre politike, važno ne samo biti u pravu već i biti u mogućnosti nametnuti tu politiku. Često se dešava da najjači lobijski nisu tamo gdje je istina i logika, već tamo gdje je vlast i novac.

# Tema broja

cije. Ako je udio privavnog sektora, svrha tržišne liberalizacije, ili deregulacija kapitalnih transfera veća nego što bi bila bez ovih politika, ali u isto vrijeme ekonomска stagnacija je dublja ili je rast tržišta i standard života pogoršan, tada je ukupna situacija lošija, a ne bolja. Pa ipak, ekonomski je status često prosudjivan iz perspektive pojedinih interesnih grupa koja je izlužena kao slika ukupne ekonomske situacije.

Ocenjujući stvarni položaj ekonomije i politike, moramo uzeti u obzir ne samo ono što se ispijuje i kojim je sredstvima ispitano, već i tko provodi takvo prognoziranje. Imajući to na umu, očito je da, primjerice, procjene Moody agencije za procjene i sindikata Rusije moraju se razlikovati, kao i interesi Morgan Stanley banke i Sibirskih rudara.

Ipak, ciljevi razvojne politike su obuhvatniji i njihova se interpretacija mijenja skupa s učinaka koji su potpisali Washingtonski konsenzus, posebice Svjetska banka. Ova se politika ozbiljno mora pozabaviti ne samo utravnoteženim gospodarstvom i trajnim rastom već i poboljšanjem životnog standarda, raspodjelom dohotka, okolišom i demokracijom. Poboljšalo se naše razumijevanje instrumentaca za unapređenje dobro funkcionirajućih tržišta, i prošitili smo ciljeve razvoja kako bi obuhvatili druge ciljeve, kao što je održivi razvoj, ravnopravan razvoj i demokratski razvoj. (Stiglitz 1998.a, p. 1) Istrina, Svjetska banka je uviđaj, za razliku od drugih banaka, više najmijala socijalnim problemima i razvoju ljudskog kapitala i drugih međunarodnih finansijskih institucija. Banke uglavnom žele profit, i pokazatelj njihovog uspjeha nije indeks ljudskog razvoja. Treba znati da je Svjetska banka uključena u brojne projekte, ne samo u tranzicijskim ekonominama, koji služe povećanju životnog standarda i smanjenju siromaštva.

Čak se i MMF pokušava pridružiti klubu i tvrdi da želi poštovati preraspodjelu plodova rasta. Stanley Fisher, MMF-ov zamjenik direktora, već duže vrijeme zabrinut za pravedan rast, posavio je pitanje *Zašto je Fond u važna pravednost?* I onda je dao i odgovor:

*Prvo, u pogledu socijalne pravde, svi pri-padnici društva trebaju dijeliti dobrobiti ekonom-skog rasta, tako postoji mnogi važni argumenti o tome što zapravo sadržava pravedna raspodjela dohotka, prihvatanje gledište da siromaštvo u red-izobilje nije socijalno prihvatljivo. Ali, drugo, postoji razlog za pravednost: pravedni programi prilagođavanja i pravedan rast imaju izgleda da budu trajni. Ovo su dovoljno dobiti razlozi da bi se MMF zabrinuo za pravednost – bilo da je to smanjenje siromaštva ili briga oko raspodjelu dohotka u pro-gramima koje podržava MMF.*

Fisher 1998., p.1

Nesumnjivo, iskustvo transformiranja znamo je doprinijelo ovim promjenama. Još se uvijek moramo baviti teškim putem od stagnacije do rasta u posetsocijalističkim gospodarstvima, ali smo uskutki brez rast u prenastrojenim socijalističkim gospodarstvima u Aziji koje – za razliku od tranzicijskih gospodarstava Čistočne Europe i bivšeg Sovjetskog Saveza – nisu pratile savjete ranijeg Washingtonskog konsenzusa. Sada ta iskustva – zajedno s posljedicama krize i "zameze" u jugoistočnoj Aziji – služe kao katalizatori pojavljivanja "poset Washingtonskog konsenzusa" na isti način kao što je dužnička krija Latinske Amerike u 1980-im započela poredak svojih prethodnika. Ipak, dug je put od nasanka intelektualnog konsenzusa do stvarnih političkih dogovora o prikladnim političkim reformama i djelovanju. Iako je intelektualni konsenzus blji nego prije, još uvijek ostaju kontroverze oko različitih normativnih vrijednosti i suprotnih interesa.

## Tranzicija kao proces sustavnog preoblikovanja

Jedina prilika za krajnji uspjeh transformacija je kreiranje prikladnih institucija, koje često moraju biti razvijene od početka. Ovo je kreiranje teži u bivšim sovjetskim republikama nego u Čistočnoj Evropi, zato što je u prošlosti postrojao nedostatak osnovnih institucija, kao što je stodiseta banka ili nacionalna valuta, a privatno vlasništvo kao sredstvo protevodje nije postojalo. U azijskim preoblikovanim socijalističkim gospodarstvima proces se odvija sporijim tempom, a ipak je usmjeren na buduću liberalizaciju i otvaranje prema van.

Što se tiče posetsocijalističkih zemalja, neke su kremlje smjerom postupne, možda čak prespore, liberalizacije i privatizacije. Iako je to bilo popraćeno relativno blažom stagnacijom, uzrokovano je zasjaj bitnih strukturnih reformi. Pa ipak, možda će se kasnije isplatiti ako je dano vrijeme iskoristeno za prikladnu institucionalnu izgradnju. Ako je, međutim, vrijeme posupne liberalizacije potrošeno iz perspektive institucionalnih reformi, tada je zaista slaha šansa za dugoročnu ekspanziju. Neke zemlje prate put hrapih promjena.

Iako je pod ovim okolnostima stagnacija bila ozbiljnija u ranijim fazama, kasnije je unaprijedje na institucionalna izgradnja. Naposljetku, nakon naučene lekcije da se tržišna gospodarstva ne šire bez mudre razvojne politike koju vodi vlast i dobro oblikovanih institucija, oba tipa gospodarstava, europska gospodarstva u tranziciji i ona bivšeg Sovjetskog Saveza, kao i preoblikovana gospodarsava Kine i Vijetnama, imaju priliku za uspjeh u njihovim tržišnim nastojanjima.

**Drugim riječima, bez adekvatne brige za institucionalna uređenja, sama liberalizacija i privatizacija nisu dovoljne da isporuče ono što narod očekuje od svojih ekonomija.**

banke za obnovu i razvoj, nastaje "banditski kapitalizam".

*Lako je ustaviti institucionalna uređenja koja dobro funkcionišu: svaki partner radi posao koji mu je namijenjen, koordinacija je dobra, snoba je malo a gospodarstvo raste brzo i glatko. Isto tako možemo prekrenuti institucionalna uređenja koja loše funkcionišu: manjemu sprečavajuhi sirotinski zahtjevi ili postoji "banditski kapitalizam" sa prodručom korupcijom i prijevarom.*

Stiglitz 1997., p.20

**Sustav u kojem 'samo glipi plaćaju poreze', ugovori se ne provode kako je dogovoren, plaćanja nisu pravovremena, teško da ima tržišnu ekonomiju.**

Bez znanih o tome kako funkcioniira novi sustav, i bez vizije kako do njega doći, ne postoji način postizanja cilja na vrijeme i u pravom obliku. Tranzicija se počinje udugovlačiti: tržiški su visi, dok rezultati nisu dobri, kao što bi mogli biti, a cijeli proces traje duže nego što je zaista potrebno. I

kao što su istaknuli zagovornici planske tranzicije suprotno pristašama slučajne tranzicije, recesija traje duže, oporavak dolazi kasnije, i rezultat se širi sporije (Buzanjski 1996.). Tako je pravilni institucionalni oblik glavna zadaća tijekom tranzicije. U isto vrijeme, zbog institucionalnog diskontinuiteta, postizanje teže je nego drugdje. Stari poredak, na primjer centralno reguliranje cijena ili alokacija ulaganja od strane Gosplana i resornih ministarstava, više ne funkcioniра, dok novi poredak, na primjer investicijsko bankarstvo, burza, još ne funkcioniра. Tako prevladava sistemski vakuum.

Trenutak za tržišni kapitalizam zahrijeva dominaciju privatnog vlasništva, kao i konkurentni poduzetnički sektor, tržišta koja funkcioniра, i poštivanje pravila tržišne alokacije. Potrebni su dobro organizirani finansijski posrednici da olakšavaju trgovinske transakcije i uključuju ugovore, kao i da promoviraju šrednju. Ali i Miša, usprkos njenom uvođenju, također treba da pravilnu zakonodavnu okolinu, onu koja je u mogućnosti podržati provođenje tržišnih pravila, provođenje ugovora, pravilno ponašanje ekonomskih posrednika (firme, domaćinstva, organizacije i vlada). Iz ovih razloga tranzicija zahrijeva ne samo rasterećenje vlade, već i njezino moderniziranje i prilagodavanje novim okolnostima. Svjetska banka, za razliku od zagovornika tržišnog fundamentalizma, priznaje da:

Država daje vitalni doprinos gospodarskom razvoju kada se njen uloga poklapa s ujedinjenim institucionalnim sposobnostima. Ali sposobnost nije sudbina. Ona se može i mora poboljšati ako vlade podupiru daljnja poboljšanja u ekonomiji i socijalnoj skrbi (...) Tri medusobno povezane skupine institucionalnih mehanizama mogu pomoci pri kreiranju poticaja koji će ojačati sposobnost države. Ovi mehanizmi teže:

- Nametnuti pravila i ograničenja u društvu kao i u državi
- Poticati konkurenčni pritisak koji dolazi izvana i iz same države,
- Olakšati partnerstvo među i izvan države.

**Nažalost, sposobnost države  
da nametne problem  
provodenja zakona slabija je  
tijekom tranzicije nego u  
državnom socijalizmu.  
Također je slabija nego u  
državama s tradicionalnim  
tržišnim gospodarstvima, sa  
zrelim gradanskim društvom i  
dobro funkcioniрајućim  
institucijama.**

Svjetska banka 1997.

Ovo je istina za sve gospodarske sustave, zemlje s različitim ciljevima ekonomiske aktivnosti, različitim razinama BDP-a i pojedinim institucionalnim prednostima, a još je istinitije u tranzicijskim gospodarstvima. U zemljama gdje su zakoni ispočetka bili znatno različiti od trenutačnih postsocijalističkih propisa, uvođenje novog načina rada i nametanje novih pravila ekonomskim entitetima zahtjeva čvršći i odlučniji napor države nego bilo gdje drugdje.

Nažalost, sposobnost države da nametne problem provodenja zakona slabija je tijekom tranzicije nego u državnom socijalizmu. Također je slabija nego u državama s tradicionalnim tržišnim gospodarstvima, sa zrelim gradanskim društvom i dobro funkcioniрајućim institucijama. Postsocijalističke države namjerno su oslabljene neo-liberalnim politikama, koje su često vodene sa službenom podrškom vodećih industrijskih zemalja i međunarodnih organizacija.

Na primjer, ruska vlada je slaba i nije u mogućnosti utjerasi potrebne poreze i to ne zbog zakona iz komunističkog razdoblja, već zahvaljujući lošem savjetovanjem liberalnom pristupu i pogrešnoj deregulaciji i privatizaciji. Sada je teško sevari dovesti pod suverenu vlast nove države, zato što im je dozvoljeno da se suoči s izmanku kontroli, uglavnom zbog pogrešno vodene liberalizacije i načina institucionalnog preoblikovanja.

Poступna institucionalna izgradnja sastoji se od novih partnerstava među tržišnim sudionicima. Dugoročno, takva partnerstva povećavaju rast, ali u početnim fazama nastupajuće promjene mogu destabilizirati veze među partnjerima koje su aktičnem u ekonomskim aktivnostima. Stare veze prestaju postojati, dok su nove tek u fazi nastajanja (*status nascendi*). Stoga je potrebno aktivno sudjelovanje države, budući da su tržišne relacije povezane s neprikladnim događajima zahvaljujući aktivnostima različitih lobija i neformalnih organizacija, uključujući tu i organizirani kriminal.

## Tranzicija kao instrument razvojne strategije

Novi institucionalni poredak mora biti temeljen na novim organizacijama koje nisu postojale – budući da nisu bile potrebne – u centralno-planskom gospodarstvu. Tranzicija zahtjeva ne samo novi zakonodavni sustav, već i učenje novih načina ponašanja. Poduzeća, banke, građanske službe i državna uprava, čak i domaćinstva – moraju brzo naučiti i kako se ponašati u novostvorenim okolnostima, odnosno u sustavu nastajućeg tržišta. Političke vode u postsocijalističkim zemljama nemaju, kao što je imao Mojsije, 40 godina da preustmjere svoje ljudi. Da bi se ovaj proces ubrzao i smršnili etnički institucionalnog i kulturnog prilagođavanja potreban je poseban treninig i edukacijsku nastojanje političke i intelektualne elite, i ne-vladinih organizacija. Bretton Woods institucije pridonose ovom ubrzavanju. Kada su uvidjeli da je pružanje novih sposobnosti i znanja važnije od pukog pozajmljivanja novca, počeli su više pažnje pridavati tehničkoj pomoći i profesionalnom usavršavanju.

U zemljama koje su imale relativno liberalni socijalistički sustav, proces učenja ide mnogo brže. Ako je već postojao privatni sektor i decentralizirano upravljanje državnim poduzećima, učenje novih metoda upravljanja poduzećima ide lakše. Ako je već postojao dvoslojan bankovni sustav, lakše je učiti o komercijalnom bankarstvu. Ako je već postojao antitrustovski organ, ova prije relativno hestorisana organizacija (zbog nedostatka) sada mora regulirati dobro opskrbljena tržišta i učiniti ih konkurentnima.

Učenje je sporije u zemljama koje su tradicionalno imale centralne režime do kasnih 1980.-ih. Ovaj faktor objašnjava razlike u ekonomskoj provedbi kao što je s jedne strane Mađarska i Rumunjska s druge strane. Što je brži proces institucionalne izgradnje, bolja je okolina za poslovne aktivnosti, a stoga i za rast. Upute i intervencije vlade mogu ubrzati cijeli proces, kao što je učinjeno u Poljskoj u 1990.-im, ali ako su nepravilno upotrijebljene, kao što je bilo u jednom periodu u Rusiji, mogu sve pokvariti. Ipak, takav rizik ne može biti izgovor za istupanje države iz ovalnih aktivnosti. Rizik zahtjeva mudro vođenje i racionalnu intervenciju.

Dugoročno, tranzicija se mora gledati kao glavni instrument razvojne politike. Sustavne promjene koje ne vode prema trajnom rastu i stalnom razvoju nemaju smisla. Ipak, postoje ideološki motivirana nastojanja za promjenama, koja su učinjena bez velike brige za njihove pojedinačne utjecaje na društvo.

Budući da su jake, takve se pobude ne smiju zanemarivati, posebno tijekom perioda revolucionarnih pronjera. Takve su prirede postsocijalističke transformacije, bez obzira na njihov tempo.

Situacija je ipak puno složenija, zato što iz političkih pobuda uvijek postoji i određene interese grupe. Postoji protutežu lobistički orijentiranim interesima spram dugoročnog napredka i razvoja. To nije lako, budući da svaka grupa treba odoljeti jakim pritiscima koji dolaze od interesiranih grupa. Drugim riječima, ako postoje lobiji koji se svim sredstvima bore za svoje trenutne interese, ne poseće lobiji koji se bore takvom odlučnošću i snagom za račun dugoročnog razvoja i dalekih političkih ciljeva. Zapravo, jedini vidljivi i efektivni lobi potonjeg tipa je lobi za okoliš.

Jasno je ipak da sustavna tranzicija nije cilj već način za postizanje važnijeg cilja, mada još uvijek postoji određena zbrka oko toga. Zbrka je prvo oko medusobne ovisnosti institucionalnih promjena i stvarne ekonomskog ekspanzije. Može li sustav biti savršen dok rast nije zadovoljavajući, ili može li biti i uvaljen dok je sposobnost ekspanzije slaba? Nativno da ne može, pa ipak začudo, često jeste. Očito je da su u profesionalnim razgovorima reforme prihvatele za njihovo opće dobro, bez pridavanja posebne pažnje njihovom stvarnom rezultatu.

Tako je ogromna koncentracija u Istočnoj Evropi i bivšem Sovjetskom Savezu bila rezultat s jedne strane, nedostatka razvojne politike i preterivanje

# Tema broja

značenja tranzicije kao rukve i, s druge strane, zamjene tranzicije s liberalizacijom i privatizacijom. Politike su se uglavnom usredotočile na mjeru stabilizacije, liberalizaciju trgovine i privatizaciju, bez pridavanja dužne pažnje dogadajima u realnom gospodarstvu, dakle, proizvodnji, porošnji, investiranju, nezaposlenosti itd. Ovaj je pristup promjenio početne uvjete (iako ne uvijek nabolje) i izazovao stagnaciju umjesto rasta.

S jako daleke točke gledišta, sustavni plan za ekspanziju i razvoj igra instrumentalnu ulogu. Kako jedna generacija prolazi, druga zauzima svoje mjesto. Ipak, sustav bi trebao biti dovoljno fleksibilan kako bi se prilagodio izazovu promijenjenih okolnosti. On je prilagođavan nekoliko puta u prošlosti i promjenit će se putno puta u budućnosti, ako uzmemu u obzir njegovu ulogu u podizavanju razvoja i nove, često nepredviđive okolnosti. Zato na cijelu preohrznju treba gledati kao na povijesnu epizodu, mada jako važnu, koja može dobro služiti razvojnim potrebnama, ako je politika upravljana na prikladan način.

Spretno ovim iskustvima, pažnja spram razvojne politike i postupanje s tržišno orijentiranim reformama kao sredstvima uspješnog razvoja znatno je doprinijela visokim stopama rasta u Kini i Vijetnamu (Montes 1997). Ovo je zaista zanimljivo, zato što još ne postoji takav proces u terminima primjera trajnog rasta u postsocijalističkim gospodarstvima Istočne Europe i bivšeg Sovjetskog Saveza. Reforme socijalističkih sustava koje su se pokazale lošima u

Europi, još uvjek funkcionišu u Aziji. Kasnije je bilo moguće napraviti razliku između sustavnog plana i političkog vodstva – odnosno, uzeri prednosti sustava i napraviti potrebne prilagodbe novim izazovima za dohrebiti budućeg rasta. Ovo je sposobnost iskorištanja sustava i njegove modifikacije kao sredstva ekspanzije, a ne kao njezinog cilja.

Ipak, unutar svakog političkog sustava postoji prostor za određene varijacije, za različite politike i primjene. Sustav sam po sebi ne može služiti

kao zanijena za dobru politiku. U povijesti često možemo vidjeti da je dovoljno poboljšati politike, bez prekrapanja cijelog sustava. Naravno, ti je kom tranzicije postoji mjesto i za dobre i za lošu ekonomsku politiku, za mudre ili ne tako mudre vladine akcije, i za različite oblike uplitavanja u ekonomsku zajednicu.

## Institucionalna izgradnja

Govorimo o institucionalnoj izgradnji, ali ona se u stvarnosti mora tek naučiti. To je proces. Nakon propasti "šok terapije" – budući da je zaista zakazala – zahvaljujući sistemskom vakuumu i dubokoj recesiji, procesom postsocijalističkih promjena mora se razumije rukovati, opreznim mjerama i sporijim tempom. Sama priroda ovog dugotrajanog i složenog procesa ne dozvoljava radikalni nastavak. Potrebno je vrijeme i novac i u ekonomskom i finansijskom smislu. Riskantno je i zemlju može izložiti socijalnim i

**Nakon propasti "šok terapije" – budući da je zaista zakazala – zahvaljujući sistemskom vakuumu i dubokoj recesiji, procesom postsocijalističkih promjena mora se razumije rukovati, opreznim mjerama i sporijim tempom.**

**Tabela 2: Prognoza ekonomskog rasta u tranzicijskim gospodarstvima, 1998.-2002.**

	BDP indeks 1997	Stopa rasta					Prosječna stopa rasta	Rang	BDP indeks 2002	
		1989-100	1998	1999	2000	2001	2002		1997-100	1989-100
Poljska	111,8	4,8	4,5	5,0	5,4	5,7	5,6	9	128,4	143,2
Slovenija	94,3	4,9	3,7	4,3	4,4	4,8	4,7	15	123,4	122,6
Slovačka	95,6	5,3	2,9	4,0	5,0	6,9	5,3	16	126,3	120,8
Mađarska	90,4	5,2	4,4	4,1	4,0	4,5	4,7	13	128,7	114,5
Albanija	79,1	4,3	6,2	8,9	8,9	4,4	2,2	4	138,0	107,5
Izbekistan	86,7	4,5	4,5	4,3	3,8	4,2	4,0	16	123,2	106,8
Česka	95,8	2,5	0,5	3,3	3,9	5,2	2,1	24	110,3	106,0
Estonija	77,9	8,4	6,1	5,9	6,9	5,9	7,1	5	136,8	105,4
Rumunjska	82,4	4,7	2,2	4,9	4,8	5,1	2,5	22	112,5	92,7
Hrvatska	73,3	4,2	2,9	4,3	4,1	4,3	4,3	19	121,3	89,0
Bugarska	62,8	3,5	2,7	4,6	5,2	5,2	4,6	17	123,0	77,3
Jugoslavija	62,7	5,4	4,3	3,9	4,7	5,5	4,5	18	122,5	76,8
Latvija	56,8	6,6	5,4	4,8	3,9	5,4	5,7	8	128,5	73,0
Kirgistan	58,7	3,0	3,0	4,7	5,2	5,7	4,7	14	123,5	72,5
Turkmenistan	48,3	4,7	12,1	16,0	13,5	4,2	9,4	2	146,6	70,9
Kazahstan	58,1	1,4	0,6	3,9	5,5	8,3	4,0	20	120,0	69,7
Makedonija	55,3	5,9	4,7	4,6	4,1	4,1	5,0	12	125,0	69,1
Bjelorusija	70,8	4,2	-9,3	-6,8	1,5	2,9	-1,4	26	93,0	65,8
Azerbejdžan	40,5	7,9	7,9	9,0	9,9	10,7	10,9	1	154,4	62,5
Litva	42,8	7,4	4,6	3,7	3,8	4,1	5,2	11	125,8	53,8
Armenija	41,1	5,7	4,4	5,0	3,7	6,1	6,0	6	129,9	53,4
Tadžikistan	40,0	4,3	4,3	5,8	5,5	5,9	5,7	7	126,6	51,4
Rusija	52,2	4,7	-5,3	-2,6	3,9	4,1	-1,0	25	95,1	49,6
Gruzija	34,3	7,2	5,1	7,8	9,4	8,0	8,7	3	143,6	49,3
Moldavija	35,1	2,2	0,7	4,1	5,2	6,2	2,9	21	114,5	40,2
Ukrajina	38,3	-2,0	-6,2	-1,1	4,0	4,6	0,0	24	100,0	38,3

Izvor: Plan Econ 1998a i 1998b, i autorski proračuni bazirani na Tabeli 1.

\* Stupnjevanje prema 2002 BDP indeksu (1997 = 100) i 1998-2002 prosječne stopi rasta

† Preliminarna procjena

političkim tenzijama. Jedini dio višeslojnog procesa tranzicije, koji može biti proveden – ako to dozvole politički uvjeti – na radikalni način, uglavnom je liberalizacija povezana sa stabilizacijom. Čak ni to nije imperativ, već politički izbor koji ovisi o monetarnoj i fiskalnoj neravnopravnosti, i o granici socijalne tolerancije.

Što se tiče strukturnih prilagodbe, institucionalnih reformi i promjene ponašanja, za njih će trebati putno vremena pod bilo kojim uvjetima. Primjerice, u Istočnoj Evropi procijenjeno da je oko 77% računalnog softvera piratsko, dok se u Americi takva zlostupnica nalazi na 20%. To još uvek nije beznačajno, ali četiri puta manje uobičajeno u Americi nego u tranzicijskim gospodarstvima. Takva se razlika ne može objasniti samo efikasnjim nametanjem zakona i boljim marketingom. Važnija razlika je između zrele i slabе tržišne kulture. Ali čak se i u zrelim tržištima mora nastaviti proces promjene ponašanja ako je, unatoč sofisticiraniju tržišnu instituciju i izgrađenoj kulturi tržišta, više od petine računalnog softvera ukradeno.

Zasigurno, s točke gledišta ovih društava i njihovih političkih elita, čini se da bi ovo trebalo biti dugotrajan proces, ali u stvarnosti na njega bi se trebalo gledati kao na kratkotrajni povijesni incident, uzimajući u obzir snažne i opsežne promjene koje su u tijeku. Na utemeljenje tradicionalnih tržišnih gospodarscava, iako je ono postignuto pod različitim okolnostima, potrošeno je više vremena nego na trenutne transformacije u socijalističkim i postsocijalističkim zemljama. Deset godina je zapravo jako kratko vrijeme za ekonomski preokrete. Dakle, na postsocijalističku tranziciju, unatoč nevoljama koje je donijela, treba se gledati kao na relativno brz proces složenih promjena strukture, institucija i ponašanja.

**Teškoće, međutim, nisu proizašle iz nedostatka znanja o tome kako tržište funkcioniра, već iz teškoća u saznanju kako doći do tržišnog sustava iz specifičnih situacija socijalističkih gospodarstava. Najveći problem nije bio u pronalaženju cilja oblikovanog za nove organizacije i institucije, već u pronalaženju procesa tranzicije koji vodi prema tim ciljevima. Stoga, najteže pitanje na koje se mora odgovoriti nije kako bi sve trebalo izgledati i raditi na samom kraju, već kako iz ove situacije doći do kraja.**

Istodobno se događa proces učenja u hodu. I na istoku i na zapadu znatno su se razvila ranija teretska objašnjenja i pragmatični pristupi. Stručnjaci iz tranzicijskih zemalja stekli su znanje tržišnog provođenja. Velike intelektualne i političke rasprave, obrazovanje u zemlji i inozemstvu i, jednostavno, iskustva samog procesa, donijeli su ogroman napredak vis-a-vis kvalifikacija istraživača, poduzetnika i političkih elita. Profesionalci iz razvijenih zemalja, uključujući predstavnike vlada koji se bave tranzicijom, stručnjaci međunarodnih organizacija i poslovna zajednica naučili su specifične okolnosti tranzicije. Bili su u mogućnosti apsorbirati znanja o raznim obilježjima postsocijalističke stvarnosti, i razumjeli su da treba djelovati na drugčiji, neortodoxan način. Napokon su naučene važne lekcije o značenju institucionalne izgradnje za trajan rast, i čini se da su izvršeni pravilni politički zaključci.

Najzad, proces učenja u hodu bio je jako skup za istočno-europske i poso-svjetske nacije. Budući rast se ne bi smio uzimati kao kompenzacija za gospodarsku krizu iz prošlosti. Očekivalo se i nekoliko puta prognoziralo da će proizvodnja rasti u cijeloj regiji, ipak u nekoliko slučajeva to se do sad nije pokazalo stvarnim. Još gore, još uvek postoji postsocijalistička gospodarstva gdje se proizvodnja smanjuje i gdje se predviđaju daljnja smanjenja, barem u 2000. godini (Tablica 2). BiDOP se u postsocijalističkim gospodarstvima u prethodnim deset godinama tranzicije smatrao više nego u vrijeme Velike depresije 1929.-1933. To nije bilo nužno i moglo se reči da postojiće stvarno znanje o mogućim alternativnim metodama transformacije nije bilo začetnici, i da je prilagodba zapadnih ekonomskih mudi i politike stvarnim izazivima bila teža.

Kasnije su postojali bolje usklađeni pokušaji postupne, ali stalne institucionalne izgradnje. Pod institucijama ne podrazumijevamo samo organizacije i njihovu povezanost, već i prikladno ponušanje aktera na određenom

ekonomskom stupnju. Tako, s bolje koordiniranim međunarodnim poslovi, tranzicijske politike u mnogim su se zemljama promijenile u pravom smjeru. Stvorene su tržišne organizacije, sastavljeni su i prihvaćeni novi zakoni, naučene su nove vještine. Zaista, Istočna Evropa u kasnim 90.-im, i u manjem omjeru i Evropski Savez, izgleda drugačije nego u ranih 90.-im. No još je uvek pred njima dug put.

## Politički zaključci

Istina je da je snijet događaja u postsocijalističkim gospodarstvima bio pod velikim utjecajem politika temeljenih na Washingtonskom konsenzusu. Isto tako je istina da su transformacije na tržišno gospodarstvo i događaji koji prate taj proces imali značajan utjecaj na reviziju ovih politika. S jedne strane, način razmišljanja tipičan za Washingtonski konsenzus imao je važno značenje za smjerove sustavnih reformi i političkih nastrojana u Istočnoj Evropi i i Evropskom Savezu. S druge strane, činjenica da predložene i provedene politike nisu donijele očekivane rezultate dovele je do potrage za alternativnim političkim stredstvima. Zapravo, niz pitanja oko kojih postoji sporazun tuđu većinom partnera na globalnoj finansijskoj, ekonomskoj i političkoj sceni prošlo se tijekom godina.

Postsocijalistička transformacija dočinjena je evolucijom stavova. Nova pitanja i problemi nastali su skupa s nastankom postsocijalističkih tržišta, soga postoje nove vrige o kojima se stavovi razlikuju i daleko su od roga da se oko njih

postigne dogovor. Unatoč tome, postoje brojni simptomi prijeke potrebe za novim sporazumom. Nekoliko novih elemenata mora se naglasiti s obzirom na prošle dogovore.

## Postoji dvanaest glavnih političkih zaključaka:

**1. Glavni politički zaključak – i ključni smisao post-Washingtonskog konsenzusa – institucionalna uređenja najvažniji su faktor napretka prema trajnom rastu. Ono što se u nekim tržišnim gospodarstvima izima zdravo za gotovo, a to je da je postojeće institucionalno uređenje dostatno za napredovanje liberalizacije i slobodnu provedbu tržišta, u zemljama koje se kreću od statičkih, centralno-planskih gospodarstava, mora biti stvoreno, često iz početka. Ako posmji izbor između razvoja ovih institucionalnih uređenja spomenuto (slučajno) ili na način usmjeravan od strane vlade (planski), tada je zadnja opcija prikladnija u slučaju postsocijalističkih zemalja. Vlade industrijskih zemalja i međunarodne organizacije moraju, ipak, pomagati mnogim vladama u tima nastojanjima. Zemljama koje su, zahvaljujući predanosti vlade, bile u mogućnosti skrbiti o tim planovima, ide mnogo bolje. Oporavak je došao ranije, rast je**

snažan i trajni razvoj je izgledan. Oni koji su vjerovali da veliki institucionalni doseg može doći sam po sebi – odnosno slučajno – ili koji ovaj složeni proces nisu mogli adekvatno voditi, kasne u napredovanju tranzicije i tempu rasta.

**2. Veličina vlade manje je važna od kvalitete njezine politike i načina primjena veličine vlade. U tranzicijskim gospodarstvima problem nije samo smanjenje veličine vlade, već restrukturiranje javnog finansijskog sistema i promjena političkih ciljeva i sredstava. U osnovi, fiskalni transferi trebaju se preusmjeriti iz nekonkurenčnih sektora u institucionalnu izgradnju (uključujući promjene u ponašanju i kulturi), investiranje u ljudski kapital i infrastrukturu. Pokušaji smanjenja vlade rezanjem budžetske potrošnje, uzrokovali su više štete nego koristi pri pokretanju oporavka i rasta. Čak i kada je potreban manji vlada bolja od veće, problem je taj da se smanjenje često ne može provesti bez utroškovanja stagnacije i pogoršanja životnog standarda. Moru se uzeti u obzir da se kreativno smanjenje treba primijeniti jedino kada je gospodarstvo u porastu, tako su na**

**Stoga, najteže pitanje na koje se mora odgovoriti nije kako bi sve trebalo izgledati i raditi na samom kraju, već kako iz ove situacije doći do kraja.**

# Tema broja

jčešće takvi pokušaji izvedeni u periodima duboke stagnacije, tako, uprije problem leži u restrukturiranju rashoda, a ne u njihovom rezanju za stvaranje iluzije o konkurentnoj, premda neodrživoj fiskalnoj mudrosti.

3. Za razliku od odeodenih mjer liberalizacije, institucionalna izgradnja po svojoj prirodi mora biti postupan proces. Povratna informacija između specifičnih "inputa" u ovaj proces i njegovih "outputa" mora biti neprestano praćena, a politike moraju biti prilagođavane i ispravljanje. U postsocijalističkoj tranziciji postoje mnoge zamke, stoga se ne bi smjeli oslanjati na sličnosti iskustava iskrivljenih tržišnih gospodarstava koja vode na pogrešan put. U obzir se moraju uzeti posebna obilježja tog tipa tržišta u nastajanju. Stoga je potrebno pridjeti neke inovacije institucionalne izgradnje na način koji već prije nije bio viden na drugim mjestima. Ovo je istina u odnosu na privatizaciju i razvoj tržišta kapitala.

4. Ako je institucionalna izgradnja zatemnjena i ostavljena spontanim procesima i razularenim silama liberaliziranih tržišta, tada neformalna institucionalizacija popunjava sistemski vakuum. Vladino zanimljivanje organiziranja tržišne infrastrukture aktivnom politikom uzrokuje situaciju u kojoj prevladavaju neformalne organizacije i institucionalne veze među njima. Ovdje su ekstremni slučajevi velike korupcije i organiziranog kriminala. To su dvije glavne bolesti u zemljama nakon liberalizacije i privatizacije koju provodi sista vlada. Ponkad su vlade preslabе zato što su prevelike, i zato što su bile prisiljene pretjerano se smanjiti, i to prije nego je mlado tržište bilo u mogućnosti zamijeniti državu. Pretjerano i sveobuhvatno smanjenje vlade nije dovoljno kako pa se tržište širi u neformalni sektor (gospodarstvo u sjeni), dok se u službenoj ekonomiji teškoće gonišu. Zarada prijeće u neformalni sektor, dok u službenom sektoru prihodi opadaju, sa svim negativnim posljedicama po budžetu i socijalnoj politici. Tako tržište funkcioniра na način privatiziranih profiti, dok su gubici socijalizirani na politički neodrživ način.

5. U tranzicijskim gospodarstvima politike moraju preoblikovati i modernizirati pravni sustav kako bi mogao služiti potrebama tržišnog gospodarstva. To je veliki izazov, budući je prestao posrojati stari sustav ugovornog izvršavanja planske alokacije, ali nije sazrije novi sustav provedbe ugovora prema tržišnim pravilima. Uspostava i razvoj novih zakona – npr. trgovinski i porezni zakonik, regulacija tržišta kapitala, zaštita vlasničkih prava, najecatolska i anjutrov-ska pravila, nadgledanje bankarstva, zaštita potrošača, zaštita okoline – još su važniji i moraju se pripremiti prije privatizacije državnih dobara. Kreiranje i unapređivanje pravnih okvira za tržišno gospodarstvo moralo bi zauzimati više mjesto u planu međunarodnih finansijskih organizacija. Mora ga se istaknuti kao bitniji i važniji problem nego što je privatizacija i liberalizacija, budući da privatizacija i liberalizacija mogu doprinijeti trajnom rastu jedino ako je osigurano ovo prethodno.

6. Prebacivanje nadležnosti i vlasti s centralne na lokalne vlasti neophodno je za deregulaciju postsocijalističkog gospodarstva. Takva promjena znači decentralizaciju sustava javnih financija, i moderniziranje lokalnih vlasti dajući im veću fiskalnu autonomiju. Inače se proces oslabljenja centralne vlasti neće podudarati s jačanjem lokalnih vlasti. Na udruženi položaj obaju nivoa vlasti mora se gledati kao na integrirani entitet potreban zbog dobroti postupne institucionalne izgradnje. Ako lokalne vlasti nisu ojačane dok se centralna vlast previše slabiti, iako tržišne sile nisu podržane novim institucionalnim uređenjima, tada liberalizacija i privatizacija neće možno poboljšati alokaciju kapitala i povećati efikasnost.

7. Postoji hitna potreba ubrzanja razvoja nevladičnih organizacija. U privatni sektor i državu, to je treći nezamjenjivi potporan suvremene tržišne ekonomije i građanskog društva. Zbog nedostatka tih organizacija, koje bi se trebale brinuti o različitim aspektima javnog života, postoji stalna tenzija između države i društva, a rastući privatni sektor ne osigurava zadovoljavajuća rješenja ovog problema. Postoje sfere javnih domena koje moraju biti neovisne o državi i o privatnom sektoru orijentiranim na profit. Veći udio međunarodne tehničke, finansijske i političke pomoći mori biti usmjerenu u jačanje nevladičnih organizacija. Inače se srednja tržišna ekonomija i demokracija u postsocijalističkim zemljama neće razvijati dovoljno buzo i tranzicija će biti nepotpuna. Odgadnjanje institucionalne infrastrukture koju osiguravaju nevladične organizacije postaje rastuća zaprckica uspješnijem sastavljanju i visokokvalitetnijem rastu.

8. Politika dohotka i briga vlade za ujednačen rast ima veliko značenje tijekom tranzicije. No budući da je povećanje nejednakosti neizbjegljivo tijekom početnih godina tranzicije, država mora imati aktivnu ulogu, kroz fiskalnu i socijalnu politiku, u kontroliranju trošenja prihoda. Postoji limit nejednakosti preko kojeg daljnja ekspanzija ukupne ekonomiske akutnosti postaje neprirodna, rast se počinje usporavati i upotak je udgoden. Ako je nejednak rast toleriran mnogo godina tijekom stagnacije, kada se životni standard poboljša za neke, a pogorša za druge, tada nastaje politička potpora miznih reformi. Stoga se velike nejednakosti okreću protiv važnih institucionalnih i strukturalnih reformi.

9. Postsocijalistička tranzicija k tržištu događa se u vremenu svjetske globalizacije, stoga je otvaranje i integracija sa svjetskom ekonomijom nezamjenjiv dio svih nastojanja. Ipak se ovim procesima mora upravljati sa posebnom pažnjom spram kratkoročnog protoka kapitala i liberalizacije. Moraju biti praćeni i kontrolirani od strane fiskalnih i monetarnih vlasti s potporom međunarodnih finansijskih institucija, npr. MMF i BIS. Tržišta kapitala bolje je liberalizirati kasnije nego ranije. Institucionalna izgradnja mora biti dovoljno napredna, a stabilizacija mora biti učvršćena u stabilnost. Tek tada se finansijska tržišta mogu postupno liberalizirati. Inače društva s mladim demokracijama i tržištim u nastajanju neće moći podržati mehanizme uvođenja ili integracije tržišta u svjetsku ekonomiju, a mogu postati i neprijateljski raspoloženi spram takvih promjena.

10. Međunarodne organizacije ne bi trebale podržavati, niti inzistirati na daljnjoj regionalnoj integraciji i suradnji. Ako se očekuje da rast bude trajan i brz, oni zahtijeva izvoznu ekspanziju, koja će ovisiti o jakim regionalnim vezama. To zahtijeva međunarodnu podršku izvozno-izvoznih banaka, robna razmjena, agencije kreditnih osiguranja i točno slično. Ovo bi trebala biti glavna briga institucionalne izgradnje EBRD-a, podržana posudbom ove banke i njezinom tehničkom pomoći. Ovakav tip tržišne infrastrukture još je nerazvijen u tranzicijskim gospodarstvima, tako da regionalna trgovina i strane direktnje investicije u cijeloj zemlji zaostaju za sveukupnim promjenama. Ovo što bi trebala biti jedna od pokretačkih sila stalnog rasta zapravo je najveća prepreka.

11. Bretton Woods organizacije trebaju ponovno razmoriti njihove politike spram gospodarstava u tranziciji. MMF se uglavnom brine o finansijskoj likvidnosti, konvertibilnosti valute, finansijskoj razboritosti i monetarnoj stabilizaciji. Svjetska banka bi se dalje trebala usredotočiti uglavnom na uvjete za ujednačen rast i trajan razvoj. Iz očiglednilih razloga ciljevi ovih dviju vrsta ekonomске politike – ili prije sredstva u ranjem slučaju, a ciljevi u kasnijem – često su u suprotnosti. Postoji tendencija zamjene ciljeva sa sredstvima politike, predređivanja dugoročne razvojne politike kratkoročnoj stabilizacijskoj politici. Ipak, do sada su zabilježbe o tranziciji jasno dokazale da nemaju niti uticaju na razvoj, niti stabilnost. Stoga fiskalne i monetarne politike u budućnosti moraju biti podređene razvojnoj politici, a ne obrnuto. Postoji potreba za opisiva-njem provedbenog kriterija socio-ekonomskog razvoja. Svjetske banke kao i MMF-ovog fiskalnog i monetarnog kriterija. Novi skup kriterija mora uvijek naglašavati upletenost savjetovalih finansijskih politika u rast, alokaciju kapitala, preraspodjelu dohotka i mrežu socijalne sigurnosti. Svjetska banka ne bi smjela prilivatiti i poduprijeti političke reforme i djelovanja koja, strelneći ka finansijskoj stabilizaciji, mogu dovesti do socijalne destabilizacije rezultujuće nedostatkom rasta, širenjem siromaštva, povećanjem nejednakosti i šišavanjem ljudskog kapitala.

12. Uzajamni procesi učenja promatrajući i učenja djelovanjem se nastavljaju i trajuće nekoliko godina. Naposlijetku, ako i postoji – a čini se da postoji – velika šansa nastanka nekog post-Washingtonskog konzenzusa, to njega se mora gledati kao na proces, a ne kao na čin. Takav se konzensus mora postići između mnogih partnera, a ne samo važnijih organizacija u Washingtonu. Inače se pretpostavlja dugotrajne politike u Washingtonu, neće moći nigdje udržati. Ovo je također važan politički zaključak koji bi trebao biti očit u eri globalizacije. Nadejte, ono što je trenutno dugovoreno, mora biti često revidirano i promjenjeno u vrijedima i izazovima, kao što je to učinjeno nedavno i sigurno će se učiniti ponovo i u budućnosti. Zato se mora nastaviti zahtijev za opsežnim i provedivim sporazumom o politikama koje omogućavaju stalni rast.